

## О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ КАРЕЛЬСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА

**А. Ф. Титов**

*Карельский научный центр РАН, Петрозаводск, Россия*

Изменение политического устройства России после распада СССР с неизбежностью потребовало пересмотра целей, функций, состава и отношений между основными государственными институтами, включая научно-технический комплекс. Предполагалось, что новое государство в кратчайшие сроки сформирует и новое институциональное устройство научно-технического комплекса страны. Однако из-за отсутствия обоснованной и четко сформулированной концепции и стратегии реформирования планово-директивной экономики, новых целей и приоритетов в части национальных интересов реорганизация российской науки постоянно откладывалась. Поэтому сегодня, спустя более 12 лет после первых официальных заявлений со стороны Правительства РФ о реформировании отечественной науки, приходится констатировать, что существенных изменений в ее организации в России так и не произошло. Государство по-прежнему является основным заказчиком научных исследований, по крайней мере, фундаментальных. Оно оплачивает данный заказ за счет средств федерального бюджета (более чем скромных), а также пытается привлечь для этих целей ресурсы регионов. В отличие от многих западных стран частные предприятия так и не стали реальными заказчиками научных исследований и, как правило, не проявляют сколько-нибудь выраженного интереса к науке и наукоемким технологиям, которые могли бы обеспечить им конкурентные преимущества на рынке товаров и услуг. Экономика России развивается в настоящее время преимущественно по экспортно-ориентированному сценарию, хотя наиболее перспективным для нее, безусловно, является инновационный путь развития с опорой на отечественную науку. Таким образом, можно заключить, что в сложившихся условиях, сколько-нибудь значимое улучшение положения науки в стране, как и раньше, зависит главным образом от политики государства в этой сфере, а также (в какой-то степени) от социальной активности самих ученых.

Определенная стабилизация ситуации с бюджетным финансированием науки, которая наметилась в последние несколько лет, является, по сути дела, стабилизацией «на уровне минимальных потребностей» и по большому счету не позволяет науке эффективно развиваться. Между тем специфика науки как сферы человеческой деятельности, логика ее внутреннего развития и опыт других стран убедительно говорят о том, что любая приостановка в развитии, а тем более застой (какими бы причинами они не определялись) приводят науку к деградации и быстрому отставанию от уровня характерного для других стран. Поэтому, чтобы обеспечить прогрессивное развитие отечественной науки, необходимо всеми возможными средствами добиваться ее постоянного обновления (прежде всего материально-технической базы и кадрового состава). Иными словами, если объективно отсутствуют предпосылки и необходимые ресурсы для ускоренного развития науки, то, по крайней мере, очень важно добиваться за счет постепенного улучшения ее финансирования и мер организационного характера стабильности ее функционирования и постоянного обновления (т.е. необходимо предельно рационально использовать имеющиеся ресурсы и активно изыскивать и привлекать дополнительные).

Исходя из вышеизложенного считаем, что главные цели научно-организационной работы на среднесрочную перспективу должны включать в себя: а) совершенствование структуры КарНЦ РАН и обеспечение более полного соответствия планов НИР научных подразделений Центра задачам и интересам развития науки, страны, региона; б) постепенное (поэтапное) обновление материально-технической и приборно-аналитической базы КарНЦ РАН, ориентируясь на получение результатов мирового уровня.

Для достижения этих целей предстоит решить целый ряд задач, к которым мы относим следующие:

1. Совершенствование механизмов (и процедур) формирования и определения приоритетов НИР, корректировка текущих планов и сложившихся приоритетных направлений НИР, нацеленная на выявление наиболее перспективных из них (опережающее развитие которых может дать наиболее значимые в научном и практическом отношении результаты).

2. Улучшение финансового обеспечения (прежде всего за счет активного привлечения дополнительных средств по линии РАН, а также из различных отечественных и зарубежных фондов поддержки науки, федеральных и республиканских программ, предприятий и организаций и т.д.).

3. Поэтапное обновление существующей материально-технической и приборно-аналитической базы, в том числе за счет создания системы Центров коллективного пользования дорогостоящего научного оборудования.

4. Улучшение квалификационной и оптимизация возрастной структуры научных кадров.

5. Усиление роли и увеличение удельного веса комплексных и мультидисциплинарных научных исследований.

6. Дальнейшее развитие международного научного сотрудничества (в том числе расширение тематики международных проектов, их числа и круга участников).

7. Улучшение информационного обеспечения Центра, развитие компьютерных сетей КарНЦ РАН и создание единой информационной среды КарНЦ РАН, основанной на современных коммуникационных средствах и перспективных информационных технологиях.

8. Стимулирование и поддержка инновационной деятельности.

9. Активное участие и усиление роли КарНЦ РАН в подготовке документов, определяющих стратегию развития региона на средне- и долгосрочную перспективу, а также в формировании элементов государственной научно-технической политики и в ее реализации в Республике Карелия.

10. Повышение авторитета науки, ученых и КарНЦ РАН в республике, а также его роли в социально-экономических и общественно-политических процессах в регионе и в Северо-Западном федеральном округе РФ.

Достижение заявленных целей и решение перечисленных выше задач должны стать очередным важным этапом на пути превращения КарНЦ РАН в признанный центр академической науки на Севере Европы, что, в свою очередь, является предпосылкой и условием его успешного развития в XXI веке.

## **ВАЖНЕЙШИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МУЛЬТИДИСЦИПЛИНАРНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ НАУЧНЫХ ПРОЕКТОВ КарНЦ РАН**

**Е. П. Иешко, Н. В. Михайлова, И. Н. Шевчук**

*Карельский научный центр РАН, Петрозаводск, Россия*

Республика Карелия – приграничный регион Российской Федерации, и само ее географическое положение обуславливает развитие трансграничных связей в различных областях деятельности, в том числе и в сфере науки. Особенно активно международное научно-техническое сотрудничество стало развиваться в последние десятилетия и в настоящий момент является одним из приоритетных направлений деятельности Карельского научного центра РАН (КарНЦ РАН). Учеными Центра ежегодно реализуется около 60 проектов, выполняемых с участием зарубежных партнеров. География партнерских связей КарНЦ РАН достаточно обширна и охватывает более 80 организаций из 21 страны (Финляндия, Швеция, Норвегия, Дания, Германия, Венгрия, Чехия, Польша, Великобритания, Япония, США, Мексика и др.). Однако, традиционно основным партнером в международном сотрудничестве Центра является Финляндия: по количественным показателям (число проектов, обмен специалистами, совместные экспедиции, стажировки, научные конференции) на долю сотрудничества с Финляндией приходится более 70 процентов. КарНЦ РАН активно участвует в сотрудничестве, осуществляющемся в рамках программ Европейского Союза, Совета Министров Северных стран, Баренцева Евро-Арктического Региона (БЕАР), региона Балтийского моря (СГБМ).

Важное место в международной деятельности КарНЦ РАН занимают междисциплинарные исследовательские проекты. Тематика этих работ в первую очередь связана с решением вопросов в сфере экологии и охраны природы, развитием сети особо охраняемых природных территорий