



КАРЕЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

ЕВГЕНИЙ ГРИГОРЬЕВИЧ НЕМКОВИЧ

К 70-летию со дня рождения



ПЕТРОЗАВОДСК
2009

**Российская академия наук
Карельский научный центр
Институт экономики**



**ЕВГЕНИЙ ГРИГОРЬЕВИЧ
НЕМКОВИЧ**

*к 70-летию
со дня рождения*

**Петрозаводск
2009**

УДК 630(092)(470.22)

Евгений Григорьевич Немкович (к 70-летию со дня рождения) – Петрозаводск: Карельский научный центр РАН, 2009. – 60 с.

Настоящее издание подготовлено к 70-летию со дня рождения кандидата технических наук, заслуженного инженера Республики Карелия, Немковича Евгения Григорьевича, ученого и специалиста по региональной экономике и машиностроению, работающего в Карелии 44 года, прошедшего путь от инженера испытателя Онежского тракторного завода до директора Петрозаводского проектно-конструкторско-технологического института тракторного производства Министерства тракторного и сельскохозяйственного машиностроения СССР на Онежском тракторном заводе.

Последние, более чем 20 лет, юбиляр работает в Институте (Отделе) экономики Карельского научного центра РАН в должности заведующего Отделом экономики, заместителя директора Института экономики по научной работе и ведущего научного сотрудника. Публикуемая краткая творческая биография отражает результаты производственной и научной деятельности. Приведен библиографический указатель основных научных трудов ученого.

Составители А.Ф. Козлов и З.И. Шишулина
Редактор А.И. Шишкин

*В 2009 г. исполняется 70 лет со дня рождения
и 46 лет научно-производственной деятельности ведущего на-
учного сотрудника Института экономики Карельского научного
центра РАН, заслуженного инженера Республики Карелия*
Евгения Григорьевича Немковича



Е.Г. НЕМКОВИЧ – инженер, ученый, организатор

Евгений Григорьевич Немкович родился 08 сентября 1939 г. в семье вольнонаемного военного строителя в городе Смоленске, где семья находилась на строительстве военных объектов по направлению от Белорусского военного округа. Отец, Григорий Федорович Немкович (07.01.1908–19.02.1985г.), был специалистом по теплотехническому оборудованию и сантехническим системам. Мать, Анна Владимировна (22.12.1908–22.02.1993г), урожденная Хлебцевич, медсестра, посвятила себя воспитанию детей. Великая Отечественная война застала семью в г. Смоленске.



Герб г. Смоленска

Здесь был кров, здесь были родные и близкие, здесь можно было хоть как-то жить. Семья поселилась в одном из пустующих домов на окраине города.



Герб г. Слуцка

Поскольку отец был вольнонаемным работником, оккупационные власти разрешили семье выехать на родину в Белоруссию, уже находящуюся, как они считали, в составе Германии. Семья купила две лошади и построила самодельный санный поезд. В ноябре 1941 г. он двинулся в путь и за три недели преодолели путь в 450 км. Семья возвратилась на родину родителей в г. Слуцк (Белоруссия, Минская область).

Находясь на оккупированной территории, семья жила натуральным хозяйством и случайными заработками отца, получаемыми от ремесленничества и извоза на лошади.

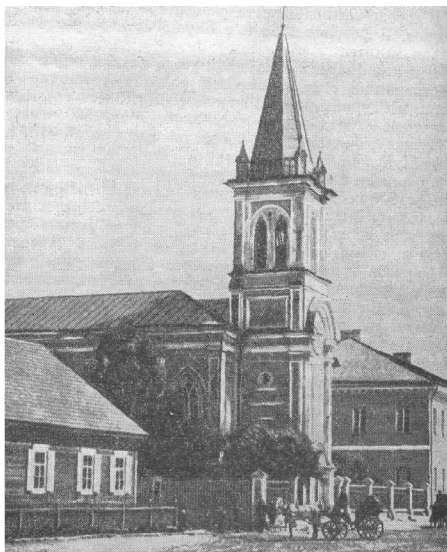
Город Слуцк оставался в фашистской оккупации до 30 июня 1944 года. Первой в город вошла 9-я гвардейская кавалерийская дивизия. Отец сразу же был призван в ряды Советской армии. Дошел до Берлина и в 1945 году возвратился домой с боевыми наградами.

Мать оставалась на освобожденной территории и пыталась сохранить семью. Но были проблемы с питанием и лекарствами. Умерла сестренка, а затем дедушка и родной дядя. Преодолевая болезни и голод, мать неимоверными усилиями сохранила жизнь

сыну. В эти годы основными игрушками у детей были подсобные материалы, и все то, что их окружало. Особенно привлекал мальчишку находящийся рядом с домом старый глиняно-песчаный карьер, где осталась подбитая во время освобождения города немецкая танкетка. На ней он постигал первые знания в устройстве сложных механизмов. В конечном итоге, года через два, танкетка была максимально по возможностям «мальца» разобрана и перенесена во двор дома. Добытые детали от всевозможных механизмов танкетки служили игрушками. Вероятно, в это время и зародился у него интерес к технике.

Летом 1945 года отец возвратился с фронта. Жить стало легче. Он вновь стал работать в системе Министерства обороны на восстановлении и эксплуатации военных объектов, а как участник войны получил землю и ссуду на строительство дома. Усилиями отца был построен дом и разбит фруктовый сад, на месте которого сейчас возвышается высотное здание общежития строителей.

В 1947 году Евгений пошел в единственную уцелевшую после войны в городе школу №5, а в 1948 году был переведен в восстановленную после разрушения среднюю школу №1. Она являлась старейшей в Белоруссии, открытой еще в 1617 году.



*Слуцкая гимназия –
средняя школа №1 г. Слуцка*

Больше всего запомнились классный руководитель Георгий Георгиевич Прожого, потомственный учитель, преподаватель географии, и Людмила Ивановна Янович – учительница русского языка, партизанская дочь, выпускница Московского государственного университета.

Школа формировалась с уклоном политехнизации. Всем образовательным, воспитательным процессом и политехнизацией руководил директор школы, фронтовик Леонид Николаевич Кузнецов.



Урок слесарного дела



За токарным станком

Именно в школе под руководством мастера производственного обучения Ивана Сергеевича Магилевца были заложены первые ростки политехнических знаний и начало интереса к технике и процессам, связанным с её работой.



На учебной практике по вождению

Пройдя школу патриотического и строгого послевоенного воспитания, в 1954г. Евгений вступил в комсомол. В 1957 году окончил Слуцкую среднюю школу №1, получив права третьего класса водителя автомобиля и практические навыки профессиональной ориентации в области металло- и деревообработки. Приобретенный в школе багаж общеобразовательных знаний и первые профессиональные навыки производственного обучения явились основой для всей дальнейшей учебы и работы Немковича Е.Г.



На сельскохозяйственных работах, 10 Б класс

После окончания школы, в том же году, поступил в Тихеметсаский техникум лесного и сельского хозяйства (Эстонская СССР).

В техникуме учился в основном на отлично и поэтому руководство техникума в, виде исключения и поощрения, разрешило на последнем году учебы поступить во Всесоюзный заочный лесотехнический институт (г. Ленинград). В период обучения в техникуме накапливался багаж знаний, формировалось отношение к будущей работе.



Главное здание Тихометсаского техникума сельского и лесного хозяйства



Студенты русскоязычной группы техникума

Большое влияние на формирование личности оказали преподаватели: Григорий Васильевич Шкель – преподаватель машин и механизмов лесной промышленности и Петр Янович Тидерман – преподаватель технологии металлов. Под их влиянием в 1958 г. Евгений вступил в ряды КПСС.



На занятиях по физкультуре

Окончил техникум в 1960 году с отличием, но, учитывая национальную специфику Эстонской ССР, как русскоязычный выпускник получил свободное распределение. В этом же году был зачислен в Всесоюзный заочный лесотехнический институт и начал работать диспетчером военной автобазы 1286 Белорусского военного округа.

После успешной сдачи зачетных работ и экзаменов в ВЗЛТИ за первый год обучения был переведен в 1960 году на второй курс дневного отделения лесомеханического факультета Ленинградской Лесотехнической академии им. С.М. Кирова. В академии с великим энтузиазмом и усердием постигал основы инженерных знаний у известных ученых, талантливых преподавателей и исследователей С.Ф. Орлова, А.М. Гольдберга, Я.П. Меншуткина, В.Б. Прохорова, Я.П. Петрова, В.Г. Кочегарова, В.П. Булина, Б.Ш. Ботвинника и других, чьи разработки составили целую эпоху в развитии отечественной лесной промышленности.



На военных сборах (Витебск, 1964-1965 гг.)

В период обучения занимался общественной работой, был физоргом факультета, избирался членом комитета комсомола лесомеханического факультета, последних два года – членом парткома академии.



К полету готовы (г. Волчанск, 1963 г.)

Одновременно с учебой на 4–5 курсах работал заместителем декана вечернего отделения академии под руководством декана профессора Виктора Петровича Сидорова. С позиций сегодняшнего дня Евгений Григорьевич считает, что у него он получил первые навыки мастерства в вопросах планирования и организации учебного процесса в высшей школе.



Прокладывание курса полета

Формирование будущего специалиста в стенах академии происходило под влиянием декана Юрия Георгиевича Тыминского, зам декана Василия Савельевича Гончарова и Степана Георгиевича Жендаева.

Большой след в формировании взглядов на жизнь и в подготовку инженера Немковича Е.Г. внесли: Сергей Федорович Орлов – один из создателей первого трелевочного трактора, лауреат Сталинской премии, читавший курс проектирования лесных машин, Александр Морицевич Гольдберг – лауреат Государственной премии, автор газогенераторной установки и основополагающей книги «Тя-

говые машины», читавший одноименный курс, и его помощники Александр Дмитриевич Драке и Вениамин Георгиевич Галямичев, Владимир Михайлович Прибытков, впоследствии кандидаты наук, доценты.

Проректор ЛТА, заведующий кафедрой эксплуатации и ремонта машин, профессор Владимир Борисович Прохоров, основоположник теории производительности лесных машин, автор основополагающего учебника «Эксплуатация лесозаготовительных машин», стал впоследствии научным руководителем Е.Г. Немковича во время обучения в заочной аспирантуре.

Обучение и общение с профессорско-преподавательским составом академии способствовали приобретению багажа знаний и

осмысленному познанию новейших теоретических подходов к решению разнообразных сложных технических и организационных задач.

Во время обучения в Лесотехнической академии Е.Г. Немкович встретил свою будущую спутницу жизни, однокурсницу Невскую Нину Павловну и на последнем курсе обучения женился. Они вместе закончили академию.

Руководителем дипломного проекта у Немковича Е.Г. был доцент Борис Шоломович Ботвинник. Дипломный проект на тему: «Проектирование стенда для исследования износа подшипников ходовой системы трелевочного трактора с помощью изотопов» носил практическую направленность. Стенд был изготовлен, и на нем впоследствии аспирантами было подготовлено несколько кандидатских диссертаций, и выработаны рекомендации для повышения надежности и долговечности машин Онежского тракторного завода. Дипломный проект был защищен на отлично, и молодой специалист был направлен по распределению в Петрозаводск в Петрозаводский леспромкомбинат. На предприятии свободных мест не оказалось, и тогда его перераспределили на Онежский тракторный завод в Головную конструкторско-исследовательскую организацию №7 (ГКИО-7), где по распределению уже работала конструктором его супруга Нина Павловна.

Работу начал конструктором-исследователем в научно-исследовательском секторе. Здесь встретился с Александром Алексеевичем Лысаченко – опытным инженером-исследователем, который дал молодому специалисту полную свободу в исследованиях и испытаниях новых тракторов ТДТ-55. Но при этом регулярно и строго спрашивал о полученных результатах и очень умело и тактично направлял ход исследований. После успешного прохождения испытательного срока Немковичу Е.Г. были поручены самостоятельные исследования по оценке жесткости картера заднего моста трактора, по определению оптимальной мощности двигателя трелевочного трактора, а позже и организация испытательного полигона в естественных условиях на испытательной станции завода в поселке Нелгомозеро (Кондопожский район РК).



Испытание трелевочного трактора на полигоне

Большое влияние на формирование молодого конструктора испытателя оказал заместитель главного конструктора Олег Васильевич Федосеев. По мнению Евгения Григорьевича это был очень грамотный и эрудированный специалист в области проектирования лесных машин и личностью с большим багажом энциклопедических и философских знаний. С ним было интересно беседовать, спорить, доказывать свою правоту фактами, примерами, расчетами, экспериментами. В аргументированном деловом споре с ним находились новые решения и успешно проводились испытания новых машин завода.

Это был самый интересный творческий период становления молодого исследователя, время поиска новых решений, как в организации процесса самих испытаний, так и конструктивных решений. Сюда на испытательную станцию приезжали для проведения экспериментов для кандидатских диссертаций бывшие преподаватели академии А.Д. Драке и В.А. Галямичев. Здесь закладывались основы докторской диссертации профессора Г.М. Анисимова. Наведывался и сам профессор А.М. Гольдберг: ему было очень интересно присутствовать при испытаниях новых машин.



Бесчокерный трактор на испытаниях

Регулярно на испытания приезжали ведущие специалисты по системам трактора Головной конструкторской организации: А.А. Первяненко, Н.Ф. Мошкин, В.И. Гофман, В.Н. Токовой, М.Е. Кристаль. Много советов организатору испытательного полигона давали начальник заводских испытательных лабораторий Ю.И. Кузмин и начальники лабораторий И.Ф. Брызгина, Б.В. Макеев.



Испытание нового поколения лесных тракторов

Общение в высокопрофессиональной раскрепощенной творческой инженерной среде конструкторской организации завода способствовало приобретению новых знаний и стимулировало к самообучению и научному поиску.

В 1965 году родилась дочь Анна, требовалось обустройство быта и семейной жизни. Большую помощь молодой семье оказали заведующий хозяйственной частью ГСКБ Дмитрий Михайлович Бразговский и конструкторская «мама» Нина Николаевна Кривозубова, зам. Главного конструктора завода.

В 1966 году по решению парткома завода молодой специалист был направлен на работу в комсомольскую организацию завода и был избран секретарем комитета комсомола. Эта должность была «освобожденной» и требовала организаторских умений и больших затрат времени и энергии. Переход на общественную работу совпал с техническим перевооружением завода и постановкой на производство нового трелевочного трактора ТДТ-55, различных комсомольских починов, и активного участия молодежи в завода в производственных делах. Полным ходом шло освоение второй площадки завода и разработка новых модификаций трелевочных тракторов.



На митинге по случаю начала освоения 2-й производственной площадки завода

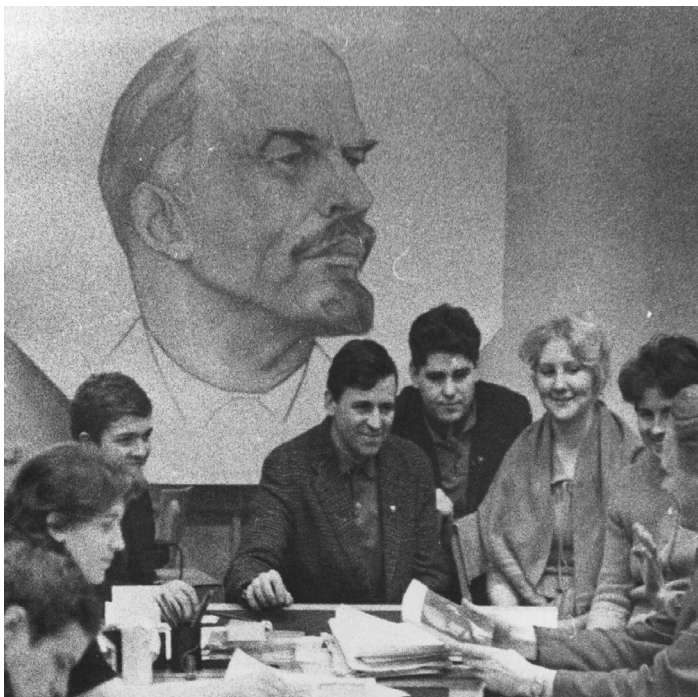
Комсомольская организация Онежского тракторного завода была самой крупной молодежной организацией в промышленности республики. Она имела определенные заслуги и успехи в прошлом и должна была соответствовать всем требованиям и ожиданиям современников, как первая комсомольская организация республики, созданная в 1918 году на историческом градообразующем предприятии Карелии. Это накладывало огромную ответственность на её секретаря.



Герой Социалистического труда Чехонин П.М. передает молодежи завода в лице секретаря комитета комсомола Немковича Е.Г. символ рабочего мастерства: бронзовый шар, в котором заключены еще шар и многогранник, изготовленные из монолитной заготовки (хранится в заводском музее)

В основном общественная работа получалась, комсомольская организация занимала почетные места, за свои достижения награждалась переходящими знаменами Карельского Обкома комсомола и ЦК ВЛКСМ. Вместе с комсомольской организацией секретарь комитета комсомола завода был удостоен самой высокой комсомольской награды значка «За активную работу в комсомоле», избирался членом бюро Петрозаводского горкома и бюро Карельского обкома комсомола. Большую помощь в работе оказывали секретари парткома В.А. Рыкачев, М.И. Вахрамков и зам секретаря парткома В.В. Агапов. Постоянно в курсе комсомольских дел был директор завода Б.Н. Одлис.

У него Евгений Григорьевич начал на практике постигать науку управления, которая очень пригодилась в дальнейшей работе. В это же время Евгений Григорьевич 1967 году окончил Петрозаводский вечерний университет марксизма-ленинизма.



Подготовка к Ленинскому уроку

Многие прочили Немковичу Е.Г. партийную карьеру. Но что-то тянуло его к инженерной, производственной работе. После бесед с секретарем парткома завода М.И. Вахрамковым и заведующим организационным отделом Обкома КПСС М.И. Захаровым Немкович Е.Г. был направлен на производство и в 1969 г назначен начальником бюро технической эксплуатации Отдела технического контроля завода. Это был период начала выпуска и массовой эксплуатации нового для завода и для лесной промышленности страны отечественного специализированного трелевочного трактора ТДТ-55,

который когда-то, будучи еще молодым специалистом, Е.Г. Немкович испытывал и с особенностями эксплуатации которого был знаком не понаслышке.

Появление новой машины в лесозаготовительной промышленности страны потребовало технического перевооружения целой отрасли и выход её на новый уровень эксплуатации современных машин, оснащенных новым дизельным двигателем, подогревателем, гидравликой и электрооборудованием. Постепенно служба технической эксплуатации завода организовала технический сервис новых машин, обучение операторов и постоянный мониторинг за работой машин у потребителя по всей стране. Занимаясь общественной и производственной работой, Е.Г. Немкович уделял большое внимание своей семье. В 1970 году родился сын Григорий.



Главный конвейер Онежского тракторного завода

Потребители заводской продукции постоянно повышали требования к её качеству, и постепенно служба эксплуатации взяла под свой контроль и вопросы повышения и обеспечения качества продукции внутри завода в процесс производства.

В 1970 году Е.Г. Немкович назначается заместителем начальника Отдела технического контроля Онежского тракторного завода.

В его обязанности входит контроль качества тракторов в серийном производстве, контроль качества экспортных поставок и решение вопросов технического обслуживания тракторов у потребителя. В решении этих вопросов большую помощь оказал Иван Васильевич Савельев. Это опытный работник, прошедший путь от рабочего Онежского машиностроительного завода до начальника Отдела технического контроля Красноярского машиностроительного завода и все годы Великой Отечественной войны обеспечивавший качество снарядов и сдачу их военным представителям. Он в те военные годы выстроил организационно-техническую систему завода, исключавшую проникновение некондиционной продукции на боевые позиции наших войск. Свой богатый опыт он старался передать своему подшефному.

Для комплексного решения вопросов, возложенных на Е.Г. Немковича, требовались новые подходы и методы, более совершенные инструменты в организации производственного процесса выпуска тракторов. Потребовались современные знания, и Е.Г. Немкович в 1973 году оканчивает Всесоюзный московский институт качества и метрологии и становится инициатором и руководителем разработки Комплексной системы управления качеством продукции на Онежском тракторном заводе. В этом ему помогает и всецело поддерживает начальник ОТК завода Николай Александрович Соколов, ранее работавший заместителем главного конструктора по испытаниям тракторов. Новые требования к качеству тракторов потребовали более совершенной организации метрологической службы завода, и на выполнение этих функций в отдел на вновь введенную должность был приглашен Б.В. Морозов, работавший начальником лаборатории гидравлики завода, впоследствии главный метролог завода.

Благодаря слаженной работе инженерных служб завода и творческому отношению к делу Е.Г. Немковича была разработана Комплексная система управления качеством продукции Онежского тракторного завода (КСУКП ОТЗ), которая успешно была внедрена в производство. В процессе этой работы пришлось очень тесно работать со всеми инженерными и производственными службами завода. В решении возникающих проблем неоценимую помощь оказали и многому научили директор завода Б.Н. Одлис, главные

инженеры завода Б.Н. Шлямин и А.М. Григорьев, главный конструктор завода Н.П. Магировский, главный технолог Р.Я. Каплан, главный металлург С.И. Логинов и многие другие. В результате этой многоплановой творческой и внедренческой работе на заводе была выстроена система, обеспечивающая постоянное совершенствование качества выпускаемой продукции и предотвращающая изготовление и выпуск продукции с дефектами. Деятельность всех заводских служб была подчинена единой цели – выпуску высококачественной продукции.



Космонавт Николаев А.Н. осматривает бесчокерный трактор завода

Результаты функционирования этой системы ощутили лесозаготовители страны, работающие на тракторах Онежского тракторного завода. Они стали получать более надежные и долговечные тракторы, и были сняты все вопросы гарантийного обслуживания тракторов и обеспечения их запасными частями.

В журналах «Машиностроитель» (№6 1974г.), «Лесная промышленность» (№7 1974г) появилась первые научные статьи Немковича Е.Г., затем пошли публикации в журнале «Стандарты и качество» в изданиях «ЦНТИТрактросельхозмаш», в научных изданиях ЛТА и ПГУ.

По результатам испытаний тракторов и материалам разработки и внедрения этой системы впоследствии Е.Г.Немкович подготовил и защитил кандидатскую диссертацию.

В 1975г в Москве в издательстве «ЦНИИТЭИтракторосельхозмаш» выходит брошюра «Повышение качества трелевочных тракторов». В ней Е.Г.Немкович рассказывает об основных принципах организации работ по подготовке сложной машиностроительной продукции к получению государственного Знака качества и обобщает опыт Онежского тракторного завода по созданию системы управления качеством.

Промышленность страны развивалась, и расширялся объем производства тракторной и сельскохозяйственной техники. Министерство тракторного и сельскохозяйственного машиностроения было реструктуризировано – в его составе были созданы Всесоюзные промышленные объединения. Онежский тракторный завод вошел в состав Всесоюзного промышленного объединения промышленных и сельскохозяйственных тракторов. Объединению требовался инженерный центр. Директор ОТЗ Б.Н. Одлис, по согласованию с Карельским обкомом партии предложил начальнику Всесоюзного объединения по тракторостроению Чернову В.И. создать такой центр в г. Петрозаводске в составе ПО «Онежский тракторный завод». Предложение было принято, и в 1975году был создан Петрозаводский конструкторско-технологический институт тракторного производства (ПКТИ). В его задачи входило решение текущих и перспективных задач по организации и техническому перевооружению тракторных заводов страны. Первоначально руководство институтом было возложено на Генерального директора ПО «ОТЗ» Б.Н. Одлиса. Заместителем директора института по научной работе вновь созданного Проектно-конструкторского и технологического института тракторного производства Министерства тракторного и сельскохозяйственного машиностроения СССР в 1975 году был назначен Е.Г. Немкович. Большую помощь в решении организационных и экономических вопросов оказывал ему заместитель Генерального директора объединения по экономике Е.И. Кулаковский.

Начался новый этап в профессиональной деятельности Е.Г. Немковича. Требовалось создать коллектив, способный решать сложные

организационно-технические задачи на уровне страны и обеспечить его материально-технической базой. На первых порах неоценимую помощь оказывал завод, выделяя наиболее опытные квалифицированные кадры. В институт были направлены заместители начальников цехов Умнов А.Ю, Лябегин В.И., Чехонин В.И., Радижевский В.Г., Ларцев А.Д.; начальники бюро Сенюшкин Е.Н., Березкин А.В., Марков В.Д., Ковальчук Л.А., Егоршин С., Агапов В.В., Левин Ю.П. и др. В 1975 году пришли на работу в институт кандидаты наук Климов Г.И., Риц Б.А.

В 1975г Е.Г. Немкович оканчивает Институт повышения квалификации руководящих работников Министерства тракторного машиностроения СССР в Ростове-на-Дону. Его преподавателями были грамотные передовые специалисты, работавшие на передовых предприятиях г. Ростова и всей страны. Здесь удалось получить новые системные знания по экономике и управлению народным хозяйством и мировому опыту в решении данных проблем. Работа требовала повышения уровня и багажа знаний. Немкович Е.Г. поступает в заочную аспирантуру и в 1983 году в Специализированном диссертационном совете К.063.50.05 при Ленинградской лесотехнической академии защищает диссертацию на тему “Комплексная оценка качества трелевочных тракторов с учетом эксплуатационно-технологических факторов”. Ученая степень – кандидат технических наук, ему была присуждена диссертационным советом ЛТА и утверждена ВАК при СМ СССР 31.10.1984г. (диплом ТН №075847 ВАК СССР).

Постепенно жизнь нового института налаживалась, появилось здание института, создан был вычислительный центр, работники были обеспечены типовыми рабочими местами и необходимой для работы базой данных.

Ритм жизни, производства и текущие ситуации предопредели, что организационно-руководящая работа на разных должностях совмещалась с научной работой и личным участием Немковича Е.Г. в разрабатываемых проектах и проводимых исследованиях.

Институтом были подготовлены планы технического перевооружения тракторных заводов страны. Среди них были Минский, Челябинский, Волгоградский, Липецкий тракторные заводы и другие. Работа по разработке планов технического перевооружения тракторных заводов проводилась в постоянных консультациях с головными института-

ми машиностроительного профиля и согласованиях с Госпланом СССР и контролировалась промышленным отделом ЦК КПСС.

Все программы и планы внедрения достижений научно-технического прогресса для заводов делались в институте. Численность института достигла 400 человек. Масштабы деятельности института и его функции расширились настолько, что Министерство тракторного и сельскохозяйственного машиностроения СССР ввело должность директора института. За работу по созданию системы управления качеством трелевочных тракторов, за организацию института и работ по техническому перевооружению тракторных заводов страны Е.Г. Немкович в 1981г. был награжден орденом «Знак Почета». В этом же году он был назначен директором института. Институт на правах самостоятельной структурной единицы вошел в состав ПО «Онежский тракторный завод». У коллектива появились свои технологические и конструкторские разработки и программные продукты.



Руководящий состав Петрозаводского проектно-конструкторско-технологического института тракторного производства

Была спроектирована, построена и введена в строй опытно-экспериментальная база института. Особое внимание уделялось развитию Онежского тракторного завода. В этот период были сделаны

первые отечественные пожарные роботы, установки для непрерывной формовки стержней, вакуумной формовки. Институт был разработан республиканская программа «Интенсификация-90» по разделу машиностроение и металлургия. В 1986г. за активную организационную, научно–производственную деятельность и большую общественную работу, вклад в развитие промышленности Е.Г. Немковичу присвоено звание «Заслуженного инженера Карельской АССР». В 1987г в издательстве «Карелия» в соавторстве с Е.Н. Сенюшким вышла книга «Интенсификация-ведение времени». Она была посвящена актуальному вопросу того времени – интенсификации производства. В ней были предложены методические подходы к решению проблемы повышения эффективности производства, обобщен опыт, накопленный в ходе разработки программы «Интенсификация-90» в машиностроении и металлообработке КАССР и приведены первые результаты её реализации. В 1988г. Е.Г. Немкович награждается медалью «Ветеран труда»

Проектно-конструкторско-технологический институт тракторного производства стал своеобразной школой для подготовки инженерно-технических кадров для города и завода. Из института вышли ряд работников, которые в последствии успешно сделали карьеру в ряде министерств и ведомств республики: Е.Н. Сенюшкин, В.В. Юрьев, В.А. Черепанов, Ю.И. Горбань, Н.А. Попов, Ю.П. Левин, Л.Н. Ковальчук, С. Егоршин, В.Д. Марков, В. Болотов и др.

В 1989 г. в связи с проводимой перестройкой в стране было ликвидировано Всесоюзное объединение сельскохозяйственных и промышленных тракторов, а новое руководство Онежского тракторного завода приняло недальновидное решение о ликвидации института, хотя к тому времени он уже работал на полном хозрасчете, приносил прибыль и имел перспективы. Все работники института были трудоустроены на предприятиях города, а часть из них в разные годы заняли должности в министерствах и ведомствах республики: Е.Н. Сенюшкин – министр экономики, управляющий банком; В.В. Юрьев – министр собственности, министр лесопромышленного комплекса РК; В.А. Черепанов – руководитель антимонопольной службы РК; Ю.И. Горбань – генеральный директор инжинирингового центра по роботостроению; Н.А. Попов – зам директора музея-заповедника «Кижи»;

Ю.П. Левин – главный конструктор «Онеготрак»; Л.Н. Ковальчук – начальник плавки ЗАО «ПетрозаводскМаш»; С. Егоршин – зам. главного энергетика ООО «ОТЗ»; В. Болотов – зам. начальника службы исполнения наказаний РК.

В 1989 году в издательстве «Карелия» вышла книга, написанная в соавторстве с А.В. Березкиным и Е.Н. Сенюшкиным, «Экономическая реформа: первые шаги, первые результаты». В книге был обобщен опыт перестройки хозяйственного механизма, первые шаги работы в условиях полного хозрасчета и самофинансирования, внедрение подряда и аренды. Были рассмотрены проблемы повышения качества продукции и другие вопросы.

В 1989 году после ликвидации института Е.Г. Немкович был избран по конкурсу заведующим отделом машиностроения и металлургии в Отделе экономики Карельского научного филиала АН СССР. Пришлось изучать тонкости и инструментарий академической науки, а позже и сложности взаимоотношений и психологический климат научного коллектива. Объем знаний и опыт, полученный в отраслевой науке, позволил быстро выйти на уровень академических ученых и стать с ними в один строй. Он активно включился в выполнение тематики Отдела экономики. Были проведены первые исследования по бюджетным темам Академии наук СССР и подготовлены научные отчеты по оценке текущей ситуации в машиностроении республики, успешно защищенные на ученом совете. В это время в стране начались политические, экономические, социальные преобразования.

В 1990 году Е.Г. Немкович начинает педагогическую деятельность в должности старшего преподавателя кафедры специальных дисциплин, технического труда и методики их преподавания на факультете технологии и предпринимательства КГПУ, с 1994г – по настоящее время является доцентом кафедры.

В 1991 году произошел распад СССР, и страна оказалась в глубоком экономическом кризисе. Академическая наука оказалась в сложной ситуации: падение престижа науки, резкое уменьшение финансирования и непринятие научных подходов в правительственных структурах. Начался поиск источников финансирования, осмысление и разъяснение принципов новой экономики. Е.Г. Немкович принимает участие в решении этих вопросов и активно участвует в исследованиях по

новым направлениям. Принимает участие в разработке рекомендаций по совершенствованию структуры управления народным хозяйством республики с учетом принятых законов о государственном и экономическом суверенитете КАССР, готовит предложения по переходу КАССР к рыночной экономике. Он является научным руководителем комплексной программы научно-технического прогресса Вологодской области. Проводит анализ состояния промышленности г. Петрозаводска и разрабатывает прогноз развития производительных сил на период до 2010г.

Е.Г. Немкович возглавляет работу «Концептуальные основы развития г.Петрозаводска» по заказу Генерального проектировщика «Ленгипрогор», которая ложится в основу разработки Генерального плана развития города. В 1992 году Е.Г.Немкович за активную научно–производственную деятельность и большую общественную работу был награжден Почетной грамотой Президиума Верховного Совета Карельской АССР.

В 1992 году начались политические и экономические преобразования в стране и республике. В это время происходит обвальное сокращение бюджетного финансирования научных учреждений, регулярные задержки заработной платы, резко возрос спрос на экономистов во вновь образующиеся структуры, начала уменьшаться численность сотрудников Отдела экономики КарНЦ. Многие перспективные сотрудники Отдела экономики ушли на государственную службу, в различные управленческие структуры и бизнес. В Отделе возникли организационные сложности, пробудились дремавшие конфликты, началась реорганизация науки и финансовые трудности. Возникла угроза ликвидации Отдела экономики. Для сохранения его требовались новые подходы в организации научных исследований, во взаимоотношениях с изменяющимися и вновь создаваемыми государственными структурами.

Вновь избранный Председатель Президиума Карельского научного центра РАН профессор А.Ф. Титов предложил Е.Г. Немковичу возглавить Отдел экономики. В этот момент у самого Е.Г. Немковича возникли вопросы: сможет ли он быстро и глубоко вникнуть в тонкости исследований по всем направлениям экономики и во всех отраслях народного хозяйства республики, примет ли его, «свежего человека со стороны» коллектив ученых Отдела? После

беседы с А.Ф.Титовым, придя в Отдел, Е.Г. Немкович собрал общее собрание коллектива и рассказал о сложившейся ситуации. Информация коллективом была принята настороженно. Были высказаны сомнения: «А сможет ли новый человек, да ещё не экономист руководить Отделом?». Но ученые отдела Н.А. Громцев, И.А.Петропавловский, М.Д.Некрасов, ранее работавшие на производстве, сказали: «В Отделе нет экономистов, которые могли бы его возглавить. Берись, а мы поможем!». После этого Е.Г. Немкович дал согласие на исполнение обязанностей заведующего Отделом экономики КарНЦ РАН и в 1992 году был назначен исполняющим обязанности заведующего Отделом экономики Кар НЦ РАН. Требовалось разобраться во всех сложностях и переплетения плановых и рыночных подходов в региональной экономике в переходный период, когда менялся государственный уклад, менялись принципы и подходы в управлении предприятиями и территориями. Вникая в эти сложные проблемы, Е.Г. Немкович в соавторстве с деканом факультета «Технологии и предпринимательства» КГПУ В.Ф. Тропиным пишет учебные пособия «Создание и организация деятельности малых предприятий в учебных заведениях» и «Экономические и организационные основы хозяйственной деятельности малых предприятий». В 1992 году они издаются в Карельском институте усовершенствования учителей и пользуются большим спросом у работников образования республики. В этих пособиях в доступной форме были показаны возможности учебных заведений республики в условиях рыночной экономики и даны практические рекомендации по организации малых предприятий в школах и технических училищах республики.

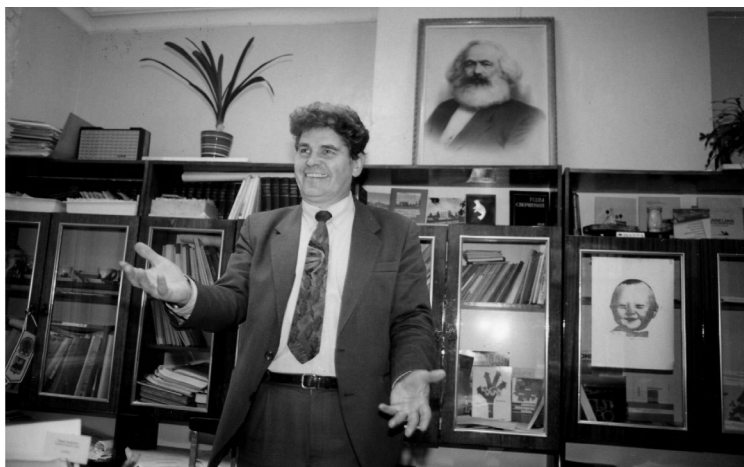
Для решения проблем, возникших в Отделе экономики, требовалось искать новые направления и методики исследований, постигать превратности перестройки и экономической реформы, решать экономические и хозяйственные проблемы Отдела. Помощниками в решении этих вопросов стали Ученый секретарь Валентина Викторовна Клыкова и Александр Федотович Козлов, ученый, имевший большой опыт научной и научно-организационной работы в этом научном коллективе.

Накопленный опыт производственной и проектной работы в отраслевой науке позволили Евгению Григорьевичу быстро войти в

курс проблем отдела, понять основные проблемы социально-экономического положения республики и выбрать правильный путь дальнейшего развития отдела и основную, наиболее актуальную направленность научных исследований. В это же время в 1993г Е.Г. Немкович оканчивает курсы предпринимательства, организованные финской фирмой «IVO INTERNATIONAL LTD» (г.Хельсинки).

Была проведена реструктуризация Отдела, начинается поиск контактов с министерствами и ведомствами республики, с вновь избранным демократическим Верховным Советом республики. Отраслевые исследования все больше вытесняются исследованиями по региональным проблемам развития в новых условиях экономического хозяйствования и нового государственного уклада.

Отдел экономики концентрируется на разработке механизма функционирования рыночной экономики, прогнозировании социально-экономического развития республики и анализе социально-экономических процессов, выработке концепции интеграции республики в российское и международное экономическое сообщество.



Заведующий Отделом экономики КарНЦ РАН (1996 г.)

Исследуются новые процессы рыночной экономики, вопросы реформирования системы управления, разграничения собственности, приватизации и развития рыночной инфраструктуры. Ученые

постепенно «переоценивают ценности», переориентируются из узкоотраслевых направлений на проблемы социально-экономического развития территории республики. Постепенно начинается взаимодействие с государственными структурами.

По результатам научных исследований Отдела были подготовлены ряд предложений для вновь созданных органов управления республики, направленных на повышение эффективности работы министерств, ведомств и отраслей народного хозяйства республики.

Е.Г. Немкович успешно совмещает научную работу с преподавательской деятельностью в ряде ВУЗов республики и приказом №96 от 13.07.1994г по КГПУ назначен на должность доцента. Им была разработана программа курса «Рыночная экономика». Постепенно по мере становления рыночных отношений в стране эта программа трансформировалась в две программы: «Предпринимательство» и «Экономика и организация современного промышленного производства». По этим курсам были разработаны опорные конспекты лекций и практические задания студентам. Для чтения лекции студентам, преподавателям было издано методическое пособие: «Пособие по экономическим терминам для учебных заведений». На базе факультета по этим программам было проведено несколько учебно-методических циклов для педагогических работников города и Республики Карелия.



Открытие мемориала де Генину в туркомплексе «Карелия»

По заказу Министерства внешнеэкономических связей под научным руководством Е.Г. Немковича была разработана «Концепция внешнеэкономической деятельности республики». Он возглавил работу по изучению проблем структурной перестройки промышленности и выработке основных направлений реализации экономических реформ в республике. Е.Г. Немкович входит в состав коллегии Государственного комитета РК по экономике и избирается членом Президиума КарНЦ РАН.

Е.Г. Немкович становится инициатором налаживания международных связей Отдела экономики с Карельским институтом экономики университета г. Йозенсу (Финляндия). Происходит обмен мнениями ученых, проводится научная конференция и издается совместная



Выступление на семинаре

монография «Карелии смотрят друг на друга». Е.Г. Немкович совместно с другими сотрудниками Отдела и специалистами «Карелэнерго» принимает участие в разработке энергетического мастер-плана Республики Карелия, работает с энергетической фирмой «Иматран-Войма» и инжиниринговой фирмой «Якко Пеуру». Под его руководство осуществляется разработка комплексного плана развития г. Петрозаводска на период до 2010 года.

Е.Г. Немкович является научным руководителем темы «Интеграция экономики РК в международное разделение труда». В ней были обоснованы пути интеграции экономики республики в международное разделение труда, проанализирована структура экспорта и импорта, предложены методы контроля внешнеэкономических операций, порядок их проведения. Под научным руководством Е.Г. Немковича по программе «Республика Карелия – человек и среда обитания» был выполнен анализ современного состояния внешнеэкономической деятельности и участия Карелии в международных региональных организациях Севера Европы. Позднее в 1999 году материалы были обобщены и под его редакцией выходит книга «Внешеэкономическая деятельность Республики Карелия: современное состояние, проблемы и перспективы».

В 1995 году за научные достижения Президиум КарНЦ РАН присвоил Е.Г. Немковичу ученое звание старший научный сотрудник по специальности «Экономика, планирование и организация управления промышленностью и ее отраслями». В 1996г. Высшая Аттестационная Комиссия Российской Федерации присваивает ему ученое звание доцента по кафедре экономической теории и менеджмента Карельского государственного педагогического университета (аттестат ДЦ №019748).

Отдел активно начал изучение и практическое решение региональных проблем рыночной экономики, ряд этих работ выходят на уровень фундаментальных исследований и были отмечены Отделением экономики РАН и вошли в число научных достижений и результатов Отделения. Это явилось подтверждением правильности выбранного Отделом курса в новых экономических условиях и высокого качества научных исследований.

Это означало, что в годы экономических реформ, благодаря умелому руководству, осуществляемому заведующим отделом Е.Г. Немковичем и ученым секретарем А.Ф.Козловым, Отдел экономики выстоял под напором всевозможных невзгод, сохранил научный потенциал, активно включился в процессы преобразований, приводимых в стране. За эти годы был создан фундамент и научный задел по вопросам современной региональной экономики, благодаря этому появилась возможность поставить вопрос о преобразовании Отдела в Институт экономики. Несмотря на общий развал и упадок в стране и недофинансирование науки это предложение было поддержано Законодательным Собранием РК и академиком-секретарем Отделения экономики РАН академиком С.С.Шаталиным. На заседании Президиума РАН Станислав Сергеевич дал положительную оценку деятельности коллектива Отдела, но отметил, что это – «аванс на будущее и костюм на вырост».

В 1996г по ходатайству Президиума КарНЦ РАН, Законодательного собрания РК и Бюро Отделения экономики РАН Президиум РАН своим постановлением №128 от 02.07.1996 г. преобразовал Отдел экономики в Институт экономики КарНЦ РАН. Е.Г. Немкович был избран заместителем директора института по научной работе и находился на этой должности по 2005 год.

Для института начался реорганизационный период, в ходе которого возникало много различных проблем, требовавших оперативного решения. При этом полным ходом шла научная работа. Была разработана комплексная программа формирования рыночной экономики и механизма ее функционирования в республике. Был выполнен анализ экономического положения РК и оценка влияния российской экономической политики на социально-экономическое развитие РК. Предложены меры по преодолению депрессии в экономическом развитии республики, включая реструктуризацию и реформирование предприятий для повышения эффективности производства и выпуска конкурентоспособных товаров, создание финансовых схем функционирования в рыночных условиях. При непосредственном участии Е.Г. Немковича были разработаны основные концептуальные положения об организации свободной экономической зоны в республике. В это же время, в 1997 году, Е.Г. Немкович сформировал группу сотрудников института, вместе с которыми прошел курс обучения по специальности “Менеджмент” в Институте управления и экономики ПетрГУ при Правительстве РК, а также окончил курсы экспертов в Московском региональном представительстве фонда “Евро-Азия” в области малого и среднего бизнеса и получил сертификат.



Коллектив Института экономики КарНЦ РАН (1997 г.)

Завершился организационный период работы института и в 1998 году директором Института экономики был избран д.т.н., профессор А. И. Шишкин, известный в Карелии и на Северо–Западе России как ученый, организатор, хорошо адаптированный к рыночной экономике специалист. Е.Г. Немкович вновь избирается заместителем директора по научной работе и помогает новому директору глубже познакомиться со спецификой научно–исследовательской работы в академической науке, разъясняет проблемы Института и его коллектива. Все это помогло вновь избранному директору оперативно ознакомиться с научным потенциалом каждого сотрудника института и эффективно использовать его в дальнейшей работе.

В это время экономика республики находилась в условиях системного кризиса и от Института экономики ожидали радикальных предложений по решению различных сложных и жизненно важных проблем. Постановлением Правительства республики Институту экономики КарНЦ поручается разработка совершенно нового по тем временам и условиям документа «Концепции социально–экономического развития Республики Карелия в новых экономических условиях». Проверка профессионализма директора, его непосредственное деловое знакомство с каждым сотрудником института происходят в процессе работы над этим документом.

По распоряжению Председателя правительства Республики Карелия был создан временный творческий коллектив по разработке концепции, который возглавил А.И. Шишкин, а Немкович Е.Г. становится научным координатором и непосредственным разработчиком концепции.

Творческий коллектив, состоящий в основном из сотрудников Института экономики, провел большую работу, выполнил анализ социально–экономического положения Республики Карелия за 1991–1998гг. Этот анализ показал необходимость использования региональных особенностей республики для социально–экономического развития в переходный период и необходимость выстраивания продуманных вариантов экономической политики в Карелии. Указывалось на благоприятные возможности для улучшения положения в экономике, связанные с

налоговыми льготами, валютной выручкой, установленные Указом Президента РФ от 29.12.1991г «Об условиях экономического эксперимента по созданию особого порядка инвестирования на территории Республики Карелия» и создание Фонда реконструкции и развития народного хозяйства Республики Карелия.

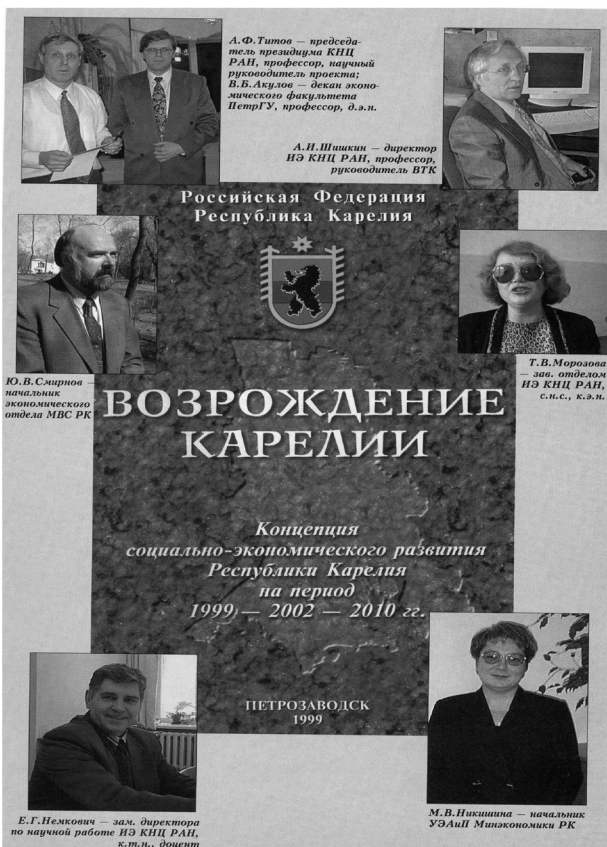


Работает временный творческий коллектив по разработке Концепции

По результатам этой работы издательский отдел КарНЦ РАН выпустил книгу «Карелия в 1991–1998гг. Анализ социально-экономического положения Республики Карелия», написанную в соавторстве с другими членами творческого коллектива.

Этот анализ послужил основой для принятия решений по концептуальным проблемам развития республики и позволил творческому коллективу создать организационно-программный документ под названием «Концепция социально-экономического развития Карелии на 2002–2010 гг.» или «Возрождение Карелии».

Это был наддисциплинарный документ, который, с одной стороны, явился ориентиром для принятия тактических и стратегических решений, а с другой – стал основой для выработки политического консенсуса институтов гражданского общества.



Концепция была принята Главой (Председателем Правительства) республики и по его представлению утверждена Законодательным Собранием Республики Карелия. Она стала основным стратегическим документом социально-экономического развития республики. За эту разработку Институт Экономики был признан победителем и награжден премией в марте 2000г на Всероссийском конкурсе инициативных работ по концепции и стратегии регионального развития, проводимого Уральским отделением РАН. Научно-жизненный экзамен коллективом института экономики был успешно сдан.

По результатам этой работы в соавторстве с А.И.Шишкиным Е.Г. Немковичем были выработаны научно-методические основы

разработки концепции социально-экономического развития региона. Доклад был заслушан на заседании Президиума КарНЦ РАН и в 1999 г. был опубликован препринт доклада. В нем были изложены основные научно-методические положения, примененные при разработке концепции «Возрождение Карелии». Брошюра была востребована учеными и практиками и стала бестселлером.

В это время в Петрозаводском Государственном университете выходит учебно-деловое пособие «Маркетинг и менеджмент малого и среднего бизнеса», авторами которого являются Е.Г. Немкович и А.Е. Курило. Это был первый опыт издания пособий для организации дистанционного обучения студентов и предпринимателей. В пособии приводились основные понятия и была раскрыта сущность процесса управления, изложены принципы, на основе которых протекают процессы управления в современных условиях. Оно позволяло получить представление о работе предприятия.

В 1999 г. Е.Г. Немкович в КГПУ был переизбран доцентом на новый срок. В процессе развития и становления новых экономических отношений в стране происходило быстрое переосмысливание положений новой экономики. Требовалась постоянная переработка учебных материалов и увязывание их с региональными особенностями республики. В стране начало разрабатываться новое законодательство, появилась потребность в новых курсах, отражающих современную теорию рыночных отношений и новых принципов организации труда. Курсы «Экономика» и «Предпринимательство» были переданы на общеуниверситетскую кафедру «Экономики, социологии и политологии». Е.Г. Немковичу было поручено разработать курс «Методика преподавания предпринимательства» и наполнить его соответствующим содержанием.

В конце 90-х годов в стране и республике появился положительный опыт стабилизации экономики переходного периода. Потребовалась разработка новых современных курсов по менеджменту и предпринимательству, ориентированных на практическое применение в школьном процессе обучения. Под руководством Е.Г. Немковича было подготовлено и издано большим тиражом (7000 экз.) учебно-методическое пособие для учителей «Республика Карелия», которое стало основным в преподавании географии, краеведения, и экономики в школах республики.

В 2000 году Е.Г. Немкович оканчивает курсы экспертов научно-технической сферы Министерства промышленности, науки и технологий РФ (свидетельство №11313707.4136) и курсы экспертов Торгово-промышленной палаты РФ (свидетельство №2600-032). Активно участвует в экспертной работе, проводимой Торгово-промышленной палатой РК.

Концепция стала основным программным документом деятельности Правительства РК. Е.Г. Немкович стал одним из активных популяризаторов её на территории республики и организатором мониторинга. Затем он принимал самое активное участие в переработке и подготовке к изданию всех последующих вариантов Концепции социально-экономического развития Республики Карелия «Возрождение Карелии».

Работа над концепцией положила начало работе республиканского научно-методического семинара по вопросам стратегического планирования и управления в республике, цель которого – обмен мнениями и результатами исследовательской работы научной общественности, повышение квалификации сотрудников, обучение аспирантов по вопросам методологии, планирования и управления. В работе этого семинара участвуют руководители министерств республики, научные сотрудники, аспиранты института, ученые, специалисты, предприниматели-промышленники республики. Е.Г. Немкович принимает постоянное участие в его работе, участвует в дискуссиях и регулярно выступает с проблемными научными докладами.

Взросла роль Института экономики в жизни республики и Е.Г. Немковичу, как заместителю директора института, более предметно и оперативно приходилось решать программно-методические вопросы на всех этапах выполнения научных исследований, планировать соблюдение установленных сроков выполнения исследований по временным этапам, выдерживать своевременное и качественное оформление отчетов по бюджетным темам, хозяйственным работам, Федеральным целевым программам, проектам РФФИ и РГНФ. В поле его деятельности находилось формирование и реализация плана издательской деятельности, организация региональных и международных конференций, развитие связей и сотрудничества в образовательной и научной деятельности с ВУЗами республики.



На научной конференции в г. Сортавала

Е.Г. Немкович являлся руководителем проекта РФФИ «Создание системы баз данных по развитию малого предпринимательства в Республике Карелия», разрабатывал методику расчета совокупного дохода от туризма, которая включала несколько уровней оценки мультипликативного эффекта, основанного на отраслевой структуре экономики республики.

Он руководил разработкой программы «Развитие лесопромышленного комплекса Республики Карелия», ставшей отраслевым организационным инструментом возрождения лесопромышленного комплекса республики в новых условиях хозяйствования. Под его редакцией выходит в 2000 году книга «Лесопромышленный комплекс Республики Карелия (1990–1999 гг.)». В книге был изложен анализ состояния дел в комплексе и предложены пути выхода из кризисного положения.

В 2001 году он проходит обучение в Центре коммерциализации технологий Академии народного хозяйства при Правительстве РФ (Москва) и получает свидетельство эксперта по новым технологиям.



На занятиях в научной школе «Стратег» (Урозеро, 2007г.)

Е.Г. Немковичу совместно с ученым секретарем Института А.Ф. Козловым, постоянно приходилось уделять внимание подготовке научных кадров через аспирантуру по специальности 08.00.05. «Экономика и управление народным хозяйством». Ежегодно в аспирантуре КарНЦ РАН при Институте экономики обучалось 17–20 человек.

Е.Г. Немкович подготовил и начал читать авторский курс «Методология научного исследования» и непосредственно занялся методической подготовкой аспирантов. Одновременно он осуществлял научное руководство подготовкой аспирантов. Под его руководством Н.Ю. Гаррифулина, Ю.В.Савельев и Г.Т. Шкиперова подготовили и успешно защитили кандидатские диссертации и были удостоены ученой степени кандидата экономических наук. Постепенно численность работников Института экономики уменьшалась, но количество работающих сотрудников, имеющих степень кандидата наук, за последние 12 лет возросло в 3 раза и 4 сотрудника за это время защитили докторские диссертации.

В 2003 году Отделением общественных наук РАН была проведена комплексная проверка деятельности Института комиссией под председательством член-корреспондент РАН А.В. Дмитриева.

Комиссия констатировала, что Институт экономики КарНЦ РАН имеет высококвалифицированные кадры и является авторитетной научной организацией в регионе, наращивает исследовательский потенциал и успешно решает важнейшие научные проблемы экономики.

Данная оценка деятельности Института – это результат слаженной работы всего коллектива и одновременно оценка деятельности первого директора Института д.т.н., проф. А.И. Шишкина, ученого секретаря, с.н.с., к.э.н. А.Ф. Козлова, а также заместителя директора по научной работе к.т.н., доцента Е.Г. Немковича.



Рабочая группа ИЭ по проекту «Стратегия» (2006 г.)

Работа в такой команде была интересной и творческой, проходила прозрачно в свободных деловых дискуссиях и позволила достигать положительных результатов и развивать коллектив института, повышая его авторитет в республике и академической науке страны. Сохраняя в целом демократический стиль управления, они дополняли друг друга, что позволяло находить оптимальные решения.

В 2003 году Е.Г. Немкович был вновь переизбран на должность заместителя директора по научной работе. Разработал программы по новым курсам «Методика преподавания предпринимательства» и «Организация современного промышленного производства», а также опорные конспекты, тематику курсовых и зачетных работ для студентов. По этим курсам он читает лекции и проводит практические занятия со студентами. Содержание программ и методика преподавания постоянно дорабатывались и совершенствовались.

Среди огромного набора административных и научных функций Е.Г. Немковичу было поручено заняться организацией работ

и подготовкой статей экономической тематики для впервые издаваемой в республике энциклопедии «Карелия». Эта работа полностью захватила его, и у него созрело решение освободиться от административной работы, и всецело заняться чисто научной деятельностью. Решение было своевременным, так как к тому времени в институте его же стараниями была подготовлена молодая смена, институт получил новое помещение, современную материально-техническую базу. Для выполнения научных исследований сотрудники получили современное программное обеспечение, информационную сеть, широкий доступ в Интернет. В декабре 2005 г, несмотря на возражения директора, он принял окончательное решение и перешел на должность ведущего научного сотрудника Института.



*Новое здание Института экономики КарНЦ РАН
(г. Петрозаводск, пр. Александра Невского, д. 50)*

Оставляя должность заместителя директора по научной работе, он совместно с Советом молодых ученых института подготовил «Стратегический план развития института» и передал его для реализации своему преемнику О.В.Толстогузову и совету молодых ученых института.

В 2007г. прошел очередное обучение на курсах экспертов Всероссийского холдинга сети «СОЭКС» ТПП РФ (удостоверение

№026-030-047). Е.Г. Немкович был введен в состав редакционной коллегии энциклопедии, занимается организацией написания статей по экономико-производственной тематике, сам является автором большого количества статей. В 2007г. издан первый том энциклопедии, в 2009г. подготовлен к изданию второй том и начата работа над третьим томом энциклопедии.

Е.Г. Немкович имеет ученые звания доцента (старшего научного сотрудника) по специальности и доцента по кафедре экономической теории и менеджмента Карельского Государственного педагогического университета, читает курс лекции в ПетрГУ по вопросам предпринимательства и организации производства, по региональной экономике в Институте усовершенствования учителей Республики Карелия.

Как уже отмечалось, при его непосредственном участии в 1998 году разрабатывалась первая Концепция социально-экономического развития г. Петрозаводска, а в 2005–2006 г. он был членом творческого коллектива и принимал самое активное участие в разработке Стратегического плана развития г. Петрозаводска. Он является автором разработки программ социально-экономического развития ряда муниципальных районов республики.



На теоретическом семинаре (2009 г.) в Институте экономики



Дискуссия с финскими коллегами (Финляндия, Инари)

Принимал участие в разработке отраслевых программ по лесопромышленному комплексу и туризму, ряда законов республики (малое предпринимательство, инновации, инвестиции) и постановлений Главы республики по вопросам социально-экономического развития РК. Является одним из участников разработки «Стратегии социально-экономического развития РК на период до 2020 года».

Немкович Е.Г. – научный руководитель и исполнитель ряда грантов РФФИ, РГНФ, TACIS, ЕВРАЗИЯ, ФЦП «Интеграция», комплексных программ по ускорению экономического и социального развития республики, г. Петрозаводска и тем по стратегическому планированию, проблемам интеграции экономики РК в международное разделение труда и адаптации к рыночным условиям. Является автором разработки методики расчета мультипликативного эффекта в туризме. Вопросам развития туризма в республике посвящены выпущенные в 2002 году под его редакцией книги «Туризм в Республике Карелия: современное состояние и перспективы развития» и «Экономика и стратегия развития туризма в регионе».

Он был экспертом и участвовал в проектах TACIS «Экологический туризм на службе развития Муезерского района» и «Исследование предприятий Суоярвского района, возможностей их роста». Под его редакцией было подготовлено и издано пособие для школьников по экологическому воспитанию.

Как ученый, проводящий исследования, направленные на совершенствование системы управления социально-экономическим развитием Республика Карелия, решение экономических проблем

машиностроения и лесопромышленного комплекса республики, Е.Г. Немкович известен среди своих коллег и специалистов в Республике Карелия и других регионах.



На теоретическом семинаре (2004 г.)

Им также решались теоретические и практические вопросы развития туризма и малого предпринимательства в республике, исследовались процессы трансформации социально-экономического пространства республики, проблемы капитализации территории, разрабатывались прогнозные и стратегические документы социально-экономического развития районов и городов республики.

Можно констатировать, что исследования Е.Г. Немковича за последние 20 лет внесли значительный вклад в решение многих проблем региональной экономики, в разработку экономических проблем реформирования машиностроения и лесопромышленного комплекса республики и их адаптации к рыночной экономике.

Е.Г. Немкович неоднократно участвовал и выступал с докладами на региональных, российских и международных конференциях и совещаниях, оргкомитетах и круглых столах, проводимых в республике, Москве и г.Санкт-Петербурге. Он является автором ряда

статей на страницах республиканских газет: «Карелия», «Курьер Карелии», «Комсомолец», «Karajla Saanomat», оказывает консультативную помощь производству.



Среди молодых ученых и аспирантов (Урозеро, 2008 г.)

За время научно-производственной деятельности им опубликовано самостоятельно и в соавторстве около 140 работ по вопросам социально-экономического развития республики, промышленности и стратегическому планированию.

Он соавтор трех учебных пособий и четырех монографий, активный член редакционной коллегии энциклопедии «Карелии», автор большого количества энциклопедических статей. Он соавтор книги «Социально-экономические преобразования в Республике Карелия (1990–2005 гг.)», в которой впервые дан анализ состояния социально-экономического развития республики в процессе реформирования экономики и рыночных преобразований. Является инициатором создания и автором книги: «Инновационный путь развития Карелии» и «Развитие экономических исследований и науки управления в КарНЦ РАН».



Книги, написанные с участием Е.Г. Немковича



Журналы со статьями Е.Г. Немковича



Обсуждение очередной научной проблемы

Под его научно-методическим руководством подготовлено и издано ряд книг по малому предпринимательству, туризму, внешнеэкономической деятельности и по проблемам лесного комплекса республики. В 11 монографиях и сборниках научных трудов он является редактором или членом редколлегии.

С момента создания Торгово-промышленной палаты РК является экспертом по вопросам промышленно-хозяйственной деятельности и сложно-технической продукции предприятий. Постоянно сотрудничает со средствами массовой информации, читает лекции в ВУЗах г. Петрозаводска и регулярно проводит курс лекций для учителей в Институте повышения квалификации учителей республики. Председатель жюри республиканской олимпиады школьников по разделу «Основы предпринимательства». Неоднократно выступал с научными сообщениями и докладами в университетах Йуэонсу и Оулу в Финляндии, в колледже Suomussalmi с докладом «Республика Карелия сегодня».

По поручению Специализированного диссертационного совета Д 212.190.03 при ПетрГУ Немкович Е.Г. выступает официальным оппонентом при защите ряда кандидатских диссертаций. Под научным руководством Е.Г. Немковича выполнено 18 дипломных и других квалификационных работ в высших учебных заведениях. Принимает активное участие в работе республиканского проблемно-теоретического экономического семинара, является членом Российского географического общества.



*На подведении итогов деятельности научной школы
«Стратег». (2009 г.)*

Евгений Григорьевич является инициатором организации в Карелии «Арсеньевских чтений», посвященных академику К.И.Арсеньеву, ставшими традиционными для научной общественности нашей республики и ряда регионов. Именно он возродил в республике интерес к этой неординарной личности, написал и опублико-

вал первую статью об К.И.Арсеньеве, как исследователе и общественном деятеле первой половины XIX века, и о его причастности к российской науке и Карелии.

За успехи в научной, производственной и общественной работе, активное участие и плодотворную деятельность по развитию экономики республики Немкович Е.Г. награжден орденом «Знак почета», медалью «Ветеран труда», памятной медалью «90 лет Советских вооруженных сил», Почетными грамотами КАССР и РК, Президиума РАН, Торгово-промышленной палаты РФ, Президиума КарНЦ РАН, КГПУ. Ему присвоено почетное звание «Заслуженный инженер КАССР».



Награды Е.Г.Немковича

46 лет Евгений Григорьевич живет в счастливом браке со своей супругой Ниной Павловной Невской.

Нина Павловна достойно работала инженером конструктором на заводе. Занималась проектированием узлов и систем трелевочного трактора ТДТ-55, ТДТ-55А, ТЛТ-100 и тракторов для бесчоркерной трелевки леса ТБ-1 и ТБ-1М. Занималась спортом, является кандидатом в мастера спорта по лыжам, ударником труда, ветераном Онежского тракторного завода, награждена рядом почетных грамот и медалью «Ветеран труда».



Бракосочетание

Супруга Евгения Григорьевича вместе с ним училась, и они вместе окончили академию. Они вместе начали работать в конструкторской организации Онежского тракторного завода.



На отдыхе в Суворовско-Кончанском

Она – друг, товарищ, советчик, строгий критик и аналитик всех деяний Евгения Григорьевича, надежный помощник, хранитель

домашнего очага, достатка, уюта и комфорта. Она очень добрый и доверчивый человек, желающий всем добра.



В Машезеро на «даче» (2008г.)

Супруги Немковичи вырастили замечательных детей.



Дочь Анна



Сын Григорий

Дочь Анна 1965 года рождения, окончила Ленинградский политехнический институт, работала на производстве, окончила

аспирантуру, имеет ученую степень кандидата экономических наук и ученые звания доцента, работает старшим научным сотрудником Института Экономии КарНЦ РАН.



Семья Курила в горах Крыма

Сын Григорий 1970 года рождения, окончил Ленинградский политехнический институт, инженер-экономист, окупился в предпринимательскую деятельности, которая его увлекла. Является главным бухгалтером предприятия «Продфронт».

Дочь и сын имеют семьи и подарили Евгению Григорьевичу и Нине Павловне внучку Машу, которая является студенткой Карельского филиала Северо-Западной Академии управления при Президенте РФ, и внука Женю, который успешно постигает грамоту во втором классешколы.



Семья Немковичей и дельфин



Бабушка и дедушка с внуками (Машезеро, 2005 г.)



С любимыми женищинами (Машенька, Аня, Нина Павловна, Оля)



На Киваче



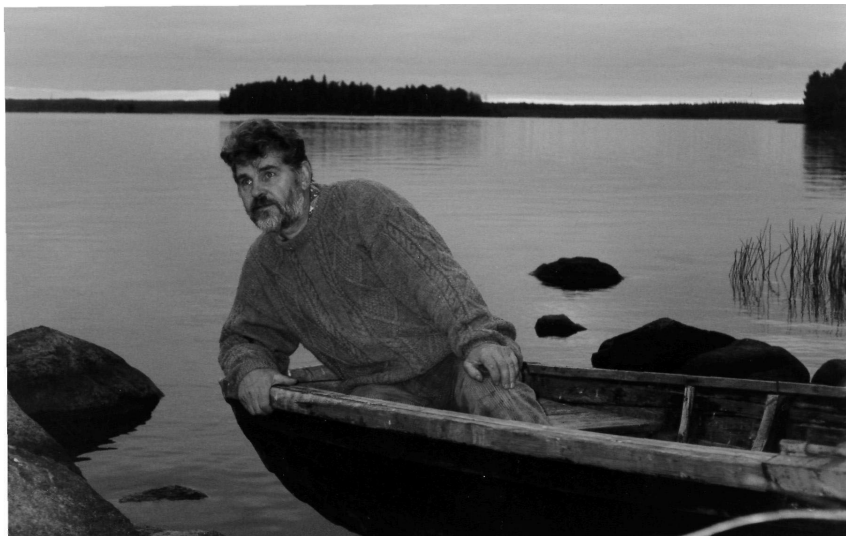
На рыбалке на Укшозере



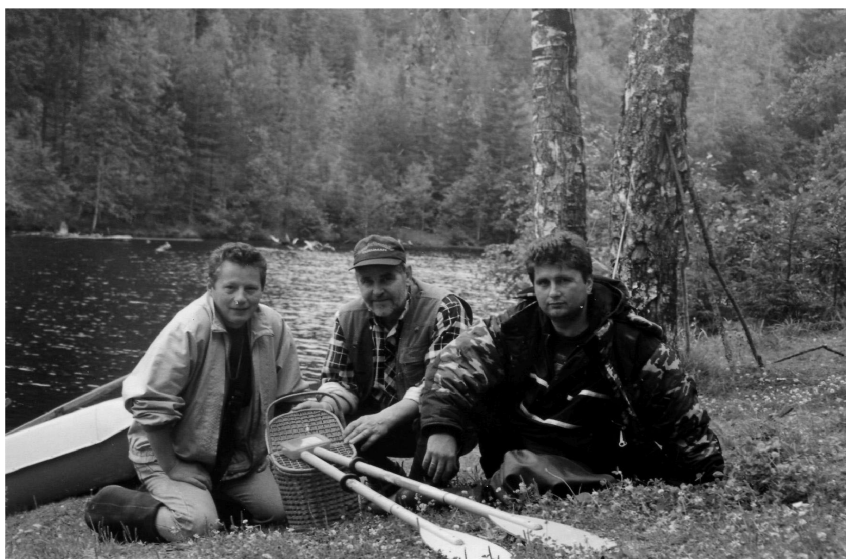
С внучкой Машей



С внуком Женей



Белая ночь на Машезере



На Сухом озере



Всё решим и всё уладим!

Коллеги уважают Евгения Григорьевича как эрудированного и основательного исследователя, принципиального и порядочного человека.

*Сколько прожито лет,
Мы не будем считать,
Но хотим в этот день
Мы тебе пожелать:
Не болеть, не стареть,
Никогда не скучать
И ещё много лет
Юбилеи встречать.*

Коллектив Института Экономики

Символы этапов жизненного пути Е.Г.Немковича



Средняя школа №1
г.Слуцка



Тихомертскай
техникум



Лесотехническая
академия



Онежский
тракторный завод



Проектно-конструкторско-
технологический институт



Карельский научный
центр РАН



Институт экономики
КарНЦ РАН

Основные публикации Е.Г. Немковича

1. Система материального стимулирования за качество продукции (статья). // Машиностроитель – М., № 6, 1974. стр. 31–32.
2. Онежские тракторостроители труженикам леса. // Лесная промышленность. – М.– № 7, 1974. стр. 16–18.
3. К вопросу об определении комплексного интегрального показателя, качества трелевочного трактора / Сборник «Проблемы развития лесной промышленности и лесного хозяйства Карелии». – Петрозаводск: ПГУ. – 1974. – стр. 33–34.
4. Повышение качества трелевочных тракторов (брошюра). Экспресс-информация ЦНИИТЭИтракторосельхозмаш. – М., № 9, 1975. – 34с.
5. Улучшение качества трелевочных тракторов // Журнал «Стандарты и качество».– М. – № 1, 1976. – стр. 37–39.
6. Улучшение качества лесных тракторов // Журнал «Тракторы и сельхозмашины».– М. – № 4, 1976. – стр. 30–32
7. Оценка качества трелевочных тракторов (статья) / Межвузовский сборник научных трудов, Вып. 4. Л.: «РИО ЛТА»,. 1977. – стр. 31–34.
8. Показатель качества // «Лесная промышленность». – М. – № 6, 1979.

9. Управление качеством трелевочных тракторов. // «Лесная промышленность» – М. – № 2, 1981. – стр. 26–27.

10. Показатель качества трелевочного трактора. / Межвузовский сб-к научных трудов «Исследование работы лесотранспортных машин и их деталей в лесной промышленности СССР». – Л. – № 9, 1981. – стр. 78–83.

11. «Интенсификация-90» Территориально-отраслевая комплексная программа интенсификации КАССР. – Петрозаводск: Изд-во «Карелия», 1986. 90с. (в соавторстве).

12. Интенсификация – веление времени. – Петрозаводск: Изд-во «Карелия», 1987. – 102с. (в соавторстве).

13. Экономическая реформа: первые шаги, первые результаты (из опыта работы промышленности КАССР) (брошюра). – Петрозаводск: Изд-во «Карелия», 1989. – 134 с. (в соавторстве).

14. Развитие машиностроения и металлообработки в городах и районах КАССР. – Петрозаводск: КарНЦ РАН, 1991. (в соавторстве).

15. Краткий словарь терминов рыночной экономики. – Петрозаводск: КарНЦ РАН, 1991. – 63с. (в соавторстве).

16. Проблемы научно-технического прогресса в период перехода к рыночной экономике. – Петрозаводск: КарНЦ РАН., 1991.

17. Машиностроительный комплекс Карельской АССР. – Петрозаводск: КарНЦ РАН, 1991. (в соавторстве).

18. Создание и организация деятельности малых предприятий в учебных заведениях. – Петрозаводск: Карельский ин-т усовершенствования учителей, 1992. (в соавторстве).

19. Экономические и организационные основы хозяйственной деятельности малых предприятий. – Петрозаводск: Карельский ин-т усовершенствования учителей, 1992. (в соавторстве).

20. Проблемы функционирования отдельных административных территории и промышленных зон. / Сб. «Северный экономический регион». СПб: Наука, 1992.

21. Пособие по экономическим терминам для учебных заведений. – Петрозаводск: РИО Госкомиздата РК, 1992. (в соавторстве).

22. Создание и организация деятельности малых предприятий в учебных заведениях. – Петрозаводск: РИО Госкомиздата РК, 1992. (в соавторстве).

23. Народное хозяйство Республики Карелия (брошюра). – Петрозаводск: Издательство КНЦ РАН, 1993. (в соавторстве).

24. Республика Карелия субъект международного сотрудничества. – Петрозаводск: Издательство КНЦ РАН, 1993. – 20 с. (в соавторстве).

25. Методические вопросы разработки концепции социально-экономического развития республики Карелия. / Экономика Северо-Запада:

проблемы и перспективы развития. Тезисы докладов научно-практической конференции Северо-Западной секции содействия развитию экономической науки при ОЭ РАН. – СПб: Ин-т региональной экономики, 1999. (в соавторстве).

26. Свободная экономическая зона в г.Костомукше РК как объект международного сотрудничества / Сб. Проблемы региональной экономики. – Ижевск: Изд-во Института экономики и управления УдГУ, № 5–7, 1999. (в соавторстве).

27. Возрождение Карелии: научно-методические основы разработки концепции социально-экономического развития РК. – Петрозаводск: КНЦ РАН, 1999. (в соавторстве).

28. Внешнеэкономическая деятельность Республики Карелия: современное состояние, проблемы, перспективы. – Петрозаводск: Изд-во ПетрГУ, 1999. (в соавторстве).

29. Сценарий социально-экономического развития РК. // Экономика Северо-Запада: Проблемы и перспективы развития. – СПб, № 4, 1999. (в соавторстве).

30. Республика Карелия: Информационно-справочное пособие для общеобразовательных школ и учреждений начального и среднего профессионального образования. – Петрозаводск: «Карелия», 1999. (в соавторстве).

31. Организационный аспект развития туризма в РК / Адаптация экономики Карелии к работе в новых условиях. Труды ИЭ КарНЦ РАН, выпуск 3. Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 1999. (в соавторстве).

32. Маркетинг и менеджмент малого и среднего бизнеса. Учебно-деловое пособие. – Петрозаводск: Изд-во ПетрГУ, 1999. (в соавторстве).

33. Карелия в 1991–1998гг. Анализ социально-экономического положения РК (коллективная монография). – Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 1999. (в соавторстве).

34. Первые Арсеньевские чтения. / Материалы первой республиканской научно-практической конференции, посвященной К.И.Арсеньеву. – Петрозаводск: ИЭ КарНЦ РАН, 2000. (в соавторстве).

35. SWOT-анализ Республики Карелия / Проблемы региональной экономики. – Ижевск: Изд-во ИЭ УдГУ, № 1–4, 2000. (в соавторстве).

36. Практические методы стратегического менеджмента в разработке концепции развития региона (на примере РК). / Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – СПб, № 1, 2000. (в соавторстве).

37. Лесопромышленный комплекс РК в 1990–1999гг. (коллективная монография). – Петрозаводск: Изд-во ПетрГУ, 2000. (в соавторстве).

38. Организация стратегического управления туризмом на межмуниципальном уровне (на примере Северного Приладожья) / Планирование

территорий, туризм и региональное развитие в северном Приладожье и на восточном побережье озера Саймаа (Project Report of Tacis CBC Micro Project Facility). – Петрозаводск, 2000. (в соавторстве).

39. Возрождение Карелия. Концепция социально-экономического развития Республики Карелия на период 1999–2002–2010 гг., издание второе. Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 2000. (в соавторстве).

40. Основные научно-методические положения разработки концепции социально-экономического развития Республики Карелия / Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – СПб, № 2, 2000. (в соавторстве).

41. Развитие туризма в краю рун. / Беломорская Карелия: история и перспективы развития (материалы научно-практической конференции в пос. Калевала). – Петрозаводск: Госкомитет РК по национальной политике, 2000. (в соавторстве).

42. Калевала – край реальных надежд. / Беломорская Карелия: история и перспективы развития (материалы научно-практической конференции в пос. Калевала). – Петрозаводск: Госкомитет РК по национальной политике, 2000. (в соавторстве).

43. Иностранные инвестиции в экономике приграничного региона. – Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 2000. (в соавторстве).

44. Охрана природы и критерий социально-экономической устойчивости развития лесного комплекса / Человек и окружающая среда Баренц-региона в начале XXI века. Материалы международной конференции. – Петрозаводск, 2001. (в соавторстве).

45. Туризм в Республике Карелия: современное состояние и перспективы развития. – Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 2002. (в соавторстве).

46. Экономика и стратегия развития туризма в регионе: аналитическая база, современные требования, подходы и методы (коллективная монография). – Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 2002. (в соавторстве).

47. Создание системы баз данных по развитию малого бизнеса в Республике Карелия. – Петрозаводск: Изд-во ПетрГУ, 2002. (в соавторстве).

48. Экономика и стратегия развития туризма в регионе: аналитическая база, современные требования и подходы. / Под общей ред. Савельева Ю.В., Немковича Е.Г. – Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 2002.

49. Россия, Северо-Запад, Карелия – поиск нового пути. / Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. СПб, №2, 2002. (в соавторстве).

50. Развитие малого предпринимательства в Карелии. / Становление предпринимательства в Республике Карелия: опыт и проблемы переходного периода 1991–2003 гг. – Петрозаводск: Карелия, 2003. (в соавторстве).

51. Институциональные преобразования в лесопромышленном комплексе Республики Карелия. / Социально-экономическое, духовное и культурное возрождение России. Третьи Арсеньевские чтения. – Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 2003.

52. Охрана природы и экологический туризм. Пособие для учителей, студентов, сотрудников природоохранных организаций. / Под общей ред. Е.Г.Немковича. Петрозаводск: ТАСИС, 2004.

53. Региональная экономика: социально-экономическое положение Республики Карелия (модульный курс «Экономика» для 10–11 классов) // Педагогический Вестник Карелии. – Петрозаводск, № 3, 2004. (в соавторстве).

54. Методика преподавания технологии и предпринимательства. – Петрозаводск: «VERSO», 2005. (в соавторстве).

55. Лесной комплекс Республики Карелия: состояние и пути развития / Под. ред. Немковича Е.Г. – Петрозаводск: Изд-во КарНЦ РАН, 2006.

56. Институт экономики Карельского научного центра РАН о результатах и направлениях научно-практической деятельности (1997–2006гг.). // Экономика Северо-запада: проблемы и перспективы развития. СПб, № 4, 2006. (в соавторстве).

57. Инновационный путь развития Республики. // Экономика Северо-запада: проблемы и перспективы развития. – СПб, № 4, 2006. (в соавторстве).

58. Институт экономики. В книге «Академическая наука в Карелии. 1946–2006гг.». Том 2. – М.: «Наука», 2006. – стр. 278–299. (в соавторстве).

59. Социально-экономические преобразования в Республике Карелия (1990–2005гг). – Петрозаводск: ГУП РК Республиканская типография им. П.Ф.Анохина, 2007. (в соавторстве).

60. Методические рекомендации и задания по проведению районной (городской) олимпиады школьников по основам предпринимательской деятельности и потребительских знаний (2007–2008 учебный годы). – Петрозаводск: Институт усовершенствования учителей, 2007. – 48 стр. (в соавторстве).

61. Инновационный путь развития Республики Карелия / Под. ред. Е.Г.Немковича. – Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 2007. – стр.5 1–75.

62. Развитие экономических исследований и науки управления в Карельском научном центре РАН. – Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 2007. – 109 с. (в соавторстве).

63. Наука и техника РК. / Энциклопедия «Карелия». Том 1. – Петрозаводск: Петро-Пресс, 2007.

64. Подходы к оценке капитала и управление активами территории. / Монография «Особенности воспроизводства регионального капитала

(сущность, подходы к оценке, методы управления». – Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 2008. (в соавторстве).

65. Методические подходы к оценке капитализации территории: национальный и региональный уровни. / Монография «Особенности воспроизводства регионального капитала (сущность, подходы к оценке, методы управления». Петрозаводск: РИО КарНЦ РАН, 2008. (в соавторстве).

66. Капитализация территории Республики Карелия. / Проблемы совершенствования бюджетной политики регионов и муниципалитетов. – Петрозаводск: изд-во ПетрГУ, 2008.

67. Инновационная система Карелии, потенциал и прорывные направления развития. / Проблемы региональной экономики. Труды ПетрГУ. – Петрозаводск: Изд-во ПетрГУ, 2008. (в соавторстве).

68. Инновационное предпринимательство в Карелии: потенциал и прорывные направления развития. / Материалы Всероссийской научно-практической конференции 26–27 ноября 2008г. – Петрозаводск: «VERSO», 2008. (в соавторстве).

Формат 60×84 $\frac{1}{16}$. Бумага офсетная. Гарнитура «Times».
Уч.-изд. л. 3,0. Усл. печ. л. 3,7. Подписано в печать 11.06.09.
Тираж 100 экз. Изд. № 36. Заказ № 801.

Карельский научный центр РАН
Редакционно-издательский отдел
185003, Петрозаводск, пр. А. Невского, 50