

партнерами, такая оценка со стороны ведущей европейской организации, говорит о необходимости скорейшего вмешательства в проблемы интеграционного взаимодействия России с зарубежными странами. Целью такого вмешательства должно стать урегулирование основных проблем, препятствующих интеграции России в мировую хозяйственную жизнь.

Особую актуальность приобретают вопросы развития приграничных регионов и приграничного сотрудничества. Данные регионы в первую очередь сталкиваются с необходимостью совершенствования миграционного, налогового, таможенного законодательства; развития правовой базы международного сотрудничества с сопредельными государствами. Крайне важным представляется решение проблем развития приграничной инфраструктуры, которая в настоящее время сильнейшим образом тормозит интеграционные процессы.

Решению данных задач и проблем, может способствовать соответствующее государственное регулирование региональной экономики приграничных регионов. По мнению автора, в формирующейся на современном этапе экономике смешанного типа, органами государственной власти должно уделяться большее внимание развитию приграничной инфраструктуры, налаживанию научных и культурных связей с соседними странами. Такое вмешательство в экономику при условии четкого уяснения целей и задач воздействия государства, научно обоснованной региональной стратегии и политики несомненно должно способствовать развитию интеграционных процессов и более полному вхождению российских регионов в глобализирующуюся мировую экономику.

Таким образом, проведение взвешенной целенаправленной интеграционной политики, разработка и осуществление на практике научных подходов и методов, способствующих разрешению вопросов внешнейторговой политики, снятие интеграционных барьеров, несомненно, оказывает положительное влияние на экономический рост и усиление экономического потенциала всех интегрирующихся сторон.

#### Список литературы

1. *Киреев А.П.* «Аргументы за и против существования тарифов во внешней торговле». [http://www.elitarium.ru/2007/04/26/tarify\\_vo\\_vneshnej\\_torgovle.html](http://www.elitarium.ru/2007/04/26/tarify_vo_vneshnej_torgovle.html)
2. *Мартин Г.-П., Шуманн Х.* Западня глобализации: атака на процветание и демократию/ Пер. с нем. – М.: Издательский дом «АЛЬПИНА», 2001, С. 52–53.
3. *Овчинников Г.П.* Международная экономика. СПб.: Полиус, 1998.
4. *Шлямин В.А.* Российско-финляндские экономические отношения. Проблемы и перспективы. СПб.: Издательство политехнического университета, 2007.
5. The Global Enabling Trade Report 2009. World Economic Forum. Geneva Switzerland, 2009. <http://www.weforum.org>

### Состояние и перспективы сотрудничества Республики Карелия с Финляндией

*Н.Ю. Андреева*

*Петрозаводский государственный университет, г. Петрозаводск*

5 ноября 2008 года Президент Российской Федерации Д.А. Медведев обратился с Посланием к Федеральному Собранию Российской Федерации. В этом послании были выделены основные направления, по которым нужно осуществлять практические действия в сфере международного сотрудничества:

1. Продолжение работы по укреплению правовых основ международных отношений и сохранению международного правопорядка.
2. Формирование полицентричной международной системы. А для ее реализации необходим целый комплекс мер – включая реформу ведущих международных институтов и укрепление многосторонней дипломатии в целом.
3. Утверждение универсальных дипломатических методов урегулирования кризисных ситуаций. Для достижения позитивных результатов «проблемные» государства надо не изолировать, а вовлекать в диалог.
4. Необходимость максимально быстро сформировать новые правила мировой финансовой архитектуры.

5. Принятие пакета законов, формирующих основу для создания в России одного из ведущих мировых финансовых центров.

6. Активизация действий во внешнеэкономической политике. Самоизоляция – это путь в тупик. Необходимо продолжать процесс интеграции в мировую экономику, но при этом нужно учиться гибко сочетать использование имеющихся и открытие новых конкурентных преимуществ. А привлекая внешние ресурсы, эффективно защищать свои экономические интересы.

Также Президент отметил, что «сейчас нужно активно содействовать нашим компаниям в получении максимальных выгод из открытости российской экономики и из текущей рыночной ситуации, несмотря на всю её сложность. Помогать им повысить свою эффективность и выйти на новые рынки – рынки товаров, технологий, рабочей силы... Кроме того, важно наращивать диверсифицированные связи с членами ЕвразЭС и другими странами Содружества, с Евросоюзом, с Китаем, с Индией, с другими крупными азиатскими партнёрами. Не ослабляя при этом внимания и к открывающимся возможностям в Латинской Америке, в Африке, где заинтересованность во взаимодействии тоже налицо.

И, наконец, мы готовы к взаимовыгодному сотрудничеству со всеми странами, со всеми объединениями, которые рассчитывают, которые хотят укрепления отношений с Россией. Наличие разногласий по отдельным вопросам мы не считаем ограничителем для откровенного обсуждения, для решения самых сложных проблем. При этом любое взаимодействие будем выстраивать предельно прагматично – с учётом реальной отдачи для нашей страны, для всех российских граждан. И география здесь не будет иметь никакого значения. Главное – взаимный позитивный настрой, взаимный интерес,»- заявил Д.А.Медведев.[5]

29 января 2009 года вышло распоряжение главы Республики Карелия С.Л.Катанандова об утверждении Плана мероприятий по реализации в Республике Карелия основных положений Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 5 ноября 2008 г. Этот План несколько раз пересматривался, и в него вносились некоторые изменения 13 марта и 3 июля 2009 г. Однако пункт, касающийся международного сотрудничества оставался неизменным.

В последней редакции Плана мероприятий под пунктом 134 перечислены основные направления участия Республики Карелия в международном сотрудничестве:

- программы приграничного сотрудничества России и Европейского союза;
- программы сотрудничества России и Совета Министров Северных стран;
- Баренцево сотрудничество;
- российско-финляндское сопредельное сотрудничество,
- двухстороннее сотрудничество Республики Карелия с губерниями Оулу и Восточная Финляндия, еврорегион «Карелия»;
- двустороннее сотрудничество Республики Карелия с губерниями Вестерботтен (Швеция) и Трумс (Норвегия);
- организация работы с соотечественниками за рубежом;
- организация участия Республики Карелия в работе Совета глав субъектов Российской Федерации при Министерстве иностранных дел Российской Федерации и Координационного совета по приграничному сотрудничеству в Северо-Западном федеральном округе при полномочном представителе Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе.[4]

Предполагается достигнуть развития международного сотрудничества Республики Карелия по этим направлениям в течение 2009 года, а осуществлением этого плана занимается Министерство экономического развития Республики Карелия.

В настоящее время карельско-финляндское сотрудничество осуществляется по следующим основным направлениям:

1. Участие в российско-финляндском сопредельном сотрудничестве (в рамках Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Финляндской Республики о сотрудничестве в Мурманской области, Республике Карелия, Санкт-Петербурге и Ленинградской области от 20 января 1992 г.).

По данным Министерства экономического развития Республики Карелия за период с 1992 года на территории Карелии реализовано около 430 совместных с финской стороной проектов на общую сумму более 30 млн. евро. В последние 5 лет среднегодовая сумма софинансирования из бюджета Финляндии проектов, реализуемых на территории Республики Карелия, оценивается в размере

1,5 млн. евро. В 2009 году реализуется 28 проектов с финансированием 2,1 млн. евро из бюджета Финляндии.[1]

Приоритетными направлениями являются содействие развитию экономики, торговли и предпринимательства, здравоохранение и социальное обеспечение, охрана окружающей среды, сельское и лесное хозяйство, сотрудничество административных органов, в т.ч. спасательных и пожарных служб, развитие приграничной инфраструктуры, энергетика, развитие информационных технологий и образования.

17 февраля 2009 г. Республика Карелия приняла участие в заседании Регионального Комитета в Йёнсуу.

6 мая 2009 года в г. Йёнсуу (Финляндия) состоялось очередное заседание карельско-финляндской подгруппы по сотрудничеству сопредельных регионов, в ходе которой были приняты Основные направления реализации в Республике Карелия Комплексной программы развития сопредельного сотрудничества между Российской Федерацией и Финляндской Республикой на период 2008-2011 гг.

2. Участие в программах приграничного сотрудничества России и ЕС.

За период действия программ TACIS-CBC и «Добрососедство» на территории Карелии реализовано свыше 60 наиболее значимых совместных с финскими партнёрами проектов с привлечённым финансированием ЕС около 37 млн. евро.

В рамках завершённой в 2009 г. региональной программы «Добрососедство – Еврорегион Карелия» был реализован 1-й этап слияния финансовых инструментов Тасис и Интеррег. Рабочие органы программы сформированы на паритетной основе из уполномоченных представителей Правительства Республики Карелия и заинтересованных регионов Финляндии – партнёров по еврорегиону «Карелия». В Наблюдательный комитет, Комитет по отбору проектов и в Секретариат программы, с правом решающего голоса вошли представители Республики Карелия. В рамках данной программы к финансированию из средств ЕС одобрен 21 проект на сумму европейского финансирования 12,5 млн. евро. Отбор проектов стал проводиться на более высоком уровне, большая часть из них стала носить экономическую направленность.

К настоящему времени подготовлены программные документы новой (7-летней) региональной программы приграничного сотрудничества России и ЕС «Карелия» Европейского инструмента соседства и партнёрства. Общий объём финансовых средств планируется в размере 46 млн. евро (включая национальное софинансирование России и Финляндии). В работе над программой участвовали представителями Правительства Карелии совместно со специалистами трёх финляндских региональных союзов, входящих в еврорегион «Карелия», а также представителей федеральных российских и финляндских министерств.

3. Двустороннее сотрудничество с губернией Оулу, еврорегион «Карелия».

В рамках Договора 1993 года о сотрудничестве между Республикой Карелия и губернией Оулу осуществляется двустороннее сотрудничество в областях:

- торгово-экономическое сотрудничество (создание совместных предприятий и производств, например, предприятие «Кархакос» в г. Костомукша; развитие торговли);
- транспорт и логистика (развитие транспортного коридора Оулу-Карелия-Архангельск-Коми, развитие телекоммуникаций, например, проложенная в 2008 г. волоконно-оптическая линия связи Кухмо-Костомукша);
- здравоохранение и социальная защита;
- культура (сотрудничество театров, организация фестивалей камерной музыки, художественных выставок, проведение знаковых культурных мероприятий, например, «Поезд культуры», «Караван культуры»);
- туризм;
- сотрудничество аварийно-спасательных служб;
- сотрудничество органов МВД и полиции;
- образование и наука;
- физкультура и спорт;
- погранично-таможенная инфраструктура.

22 января глава Карелии Сергей Катанандов и губернатор финляндской губернии Оулу Эйно Сиуруайнен подписали в Петрозаводске меморандум о сотрудничестве губернского правления и республиканского правительства.

4-7 февраля 2009 г. осуществлён визит делегации Правительства Республики Карелия в г. Оулу (Финляндия) для обсуждения вопросов реализации Меморандума по вопросам двухстороннего сотрудничества между Республикой Карелия и г. Оулу на 2009 год и подготовки проекта «Караван дружбы– 2009».

В конце октября Министерство сельского, рыбного хозяйства и экологии РК посетила представительная делегация во главе с Веса Нуолия, директором сельскохозяйственного центра «Про-Агрия Оулу». Целью визита являлось определение возможных точек соприкосновения для дальнейшего сотрудничества, а также развития сельского хозяйства региона Оулу и Республики Карелия. В ходе встречи были очерчен ряд приоритетов, обозначено дальнейшее направление сотрудничества в сфере улучшения качества жизни жителей нашей республики, проживающих в сельских поселениях.

В 2000 году, при поддержке МИД России и Финляндии, Правительство Республики Карелия, региональные союзы Кайнуу, Северной Карелии и Северной Похьянмаа учредили еврорегион «Карелия» как координирующий центр регионального приграничного сотрудничества. Еврорегион сыграл значительную роль в проработке и реализации региональной программы Добрососедства, а также в подготовке программы «Карелия». Целью Еврорегиона являются вопросы объединения административных ресурсов приграничных территорий России и Финляндии по продвижению взаимовыгодных проектов в структурах ЕС и оказанию содействия органам местного самоуправления, организациям, предприятиям, частным лицам в реализации приграничных контактов с партнерами в Финляндии.

28 мая 2009 г. в Министерстве экономического развития Республики Карелия состоялось ежегодное заседание Исполкома еврорегиона «Карелия».[3] Тема сотрудничества в сфере малого предпринимательства была признана приоритетной. Стороны договорились разработать совместный карельско-финляндский проект по развитию трансграничных контактов в сфере малого предпринимательства. Предполагается, что будущий проект будет профинансирован в рамках сопредельного сотрудничества России и Финляндии. На обсуждение был поставлен вопрос использования средств Евросоюза и бюджета Финляндии для реализации взаимовыгодных проектов на территории нашей республики. Как выяснилось, обе стороны заинтересованы в дополнительном финансировании проектов также из средств НЕФКО (Северо-Европейская финансовая корпорация), ЕБРР (Европейский банк реконструкции и развития) и СИБ (Северный инвестиционный банк).

Если же рассматривать конкретно экономическое взаимодействие территорий, то накопленный финский капитал в экономике Карелии по данным Министерства экономического развития Республики Карелия на 1.01.2009 г. составил 126,1 млн. долларов США – 24,3% от общего объёма накопленных иностранных инвестиций (145 предприятий – 35,5% от общего количества предприятий с иностранными инвестициями). Наиболее крупными предприятиями с участием финского капитала являются ООО «Сетлес» (концерн «Стора Энсо», объём инвестиций более 1 млрд. руб., всего работающих на заводе 97 человек), занимающееся деревообработкой, а также ООО «Кархакос», «Электрокос», «Электротека», «АЕК» (группа компаний РКС Group, размер инвестиций 1,1 млрд. руб., численность работающих 920 чел.), осуществляющие производство электрооборудования. С данными предприятиями заключены инвестиционные соглашения и предоставлены льготы.[1]

Однако в 2008 г., под влиянием мирового финансового кризиса, впервые за долгие годы произошло сокращение размеров карельско-финляндской торговли. Внешнеторговый оборот снизился на 5,6%, причём сокращение обусловлено отрицательной динамикой и экспортных, и импортных поставок. В первом полугодии 2009 года тенденция к снижению продолжилась. Внешнеторговый оборот в 1-м полугодии 2009 г. составил 131,2 млн. долларов США, что в 2,2 раза меньше аналогичного прошлогоднего показателя. В 2008 г. наметилась понижающая тенденция с объёмами поставок на экспорт. В первом полугодии 2009 г. экспорт сократился в 2,1 раза по сравнению с прошлым годом.

Финская сторона утверждает, что проблемой является уровень ставок таможенных пошлин на необработанную древесину, поставляемую в Финляндию. В связи с сокращением объёмов производства пиломатериалов и целлюлозно-бумажной продукции в Финляндии, снижается их спрос на

необработанную древесину. В случае продолжения повышения экспортных пошлин на круглый лес можно прогнозировать полное прекращение экспорта данной продукции. В этом случае федеральный и региональные бюджеты потеряют значительную часть налоговой базы (таможенные платежи и налоги на прибыль). Исключение из графика повышения экспортных пошлин березового и осинового баланса всех диаметров на период восстановления мировой экономической системы может стать одной из мер преодоления наметившихся негативных тенденций.

По словам Министерства экономического развития Республики Карелия: «в качестве меры по стимулированию развития переработки – как для российских, так и для иностранных инвесторов – может стать введение нулевых ставок импортных таможенных пошлин на технологическое оборудование и комплектующие, предназначенные для переработки древесного сырья лиственных пород, а также – внесение данного оборудования в перечень машинотехнической продукции, не подлежащей обложению налогом на добавленную стоимость.»[1]

Правительство Республики Карелия придает большое значение развитию выставочно-ярмарочной деятельности как важной составляющей стимулирования экспорта и импорта готовых изделий, в первую очередь наукоемкой продукции. Финские предприятия активно участвуют в выставках, проводимых в Карелии, предприятия и организации Карелии участвуют в подобных мероприятиях в Финляндии.

Например, 4-6 июня 2009 г. прошла V Международная агропромышленная выставка-форум «Карелия Агро Экспо 2009», в которой приняли участие карельские, российские и иностранные специалисты.

Таким образом, Правительство Республики Карелия прилагает значительные усилия в целях привлечения иностранных инвестиций. Участие Республики Карелия в российско-финляндском сопредельном сотрудничестве, а в последующем – в программах приграничного сотрудничества России и ЕС стало важным инструментом активизации торгово-экономического взаимодействия, укрепления дружбы и добрососедства, социально-экономического развития сопредельных территорий.

Однако можно также утверждать, что такие сфокусированные усилия по привлечению иностранного капитала свидетельствуют о недостаточном бюджетном финансировании вышеперечисленных направлений деятельности. Проекты реализуются практически только на средства финской стороны.

Перспективы дальнейшего развития карельско-финляндского сотрудничества связаны в первую очередь с началом новой региональной программы «Карелия». Сдерживающим фактором является задержка подписания с участием Правительства России соответствующего финансового соглашения по новой программе.

До конца 2009 года в Финляндии закончится реорганизация административной системы. Министерство финансов Финляндии наделяет руководителей административных округов полномочиями по осуществлению приграничного сотрудничества с соседними приграничными регионами. Предстоит переоформить имеющиеся двусторонние связи Правительства Республики Карелия с губернскими правлениями (Оулу и Восточная Финляндия), чтобы не произошло сбоев в осуществляемом приграничном сотрудничестве.

Итак, необходимо продолжать работу по развитию и расширению международных связей. Реализация совместных проектов является взаимовыгодной, и для достижения хороших результатов нужно, чтобы обе стороны прилагали усилия к этому. То есть нужно заниматься не только привлечением иностранного капитала, но и осуществлять более ощутимые финансовые вливания из бюджета. Так как в конечном итоге произведенные сегодня затраты обернутся для республики несомненной экономической выгодой.

#### Список литературы

1. Актуализированная справочная информация по Республике Карелия, предоставленная сотрудниками Министерства экономического развития Республики Карелия
2. КарелЭкспо [электронный ресурс]/ офиц. сайт.- б.м.- б.г.- режим доступа: [www.karelexpo.ru](http://www.karelexpo.ru)
3. Краткая справка о результатах выполнения Плана мероприятий по реализации на территории Республики Карелия основных положений Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 5 ноября 2008 года / Карелия официальная : [электронный ресурс]. – электронный документ. – режим доступа: <http://gov.karelia.ru/Leader/Work/2q2009.html>

4. План мероприятий по реализации на территории Республики Карелия основных положений Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию
5. Российской Федерации от 5 ноября 2008 года / Карелия официальная : [электронный ресурс]. – электронный документ. – режим доступа: <http://www.gov.karelia.ru/gov/Legislation/lawbase.html?lid=3758>
6. Послание Президента Российской Федерации Д.А.Медведева Федеральному Собранию Российской Федерации от 5 ноября 2008 года / Карелия официальная : [электронный ресурс]. – электронный документ. – режим доступа: <http://www.gov.karelia.ru/gov/Leader/Work/posl2008.html>

## **Теоретические основы функционирования сетевых форм взаимодействия**

*П.В. Зайцева*

*Институт проблем региональной экономики РАН, г. Санкт-Петербург*

Понятие «сеть» – ключевое для понимания сущности сетевых форм организации, как и большинство основополагающих понятий в науке, в силу комплексности характеризуемого объекта, не имеет единого устоявшегося определения. Под сетью можно понимать совокупность связей между акторами или группой акторов, находящихся в определенных отношениях, структура которых является центральным элементом сети. Дефиниция понятия «сеть» будет зависеть от отрасли научного знания, цели исследования, определяющей выбор исследуемых структурных отношений.

Как правило, термин «сеть» или «социальная сеть» используется для обозначения наблюдаемых образцов социальных отношений между индивидуальными единицами анализа[1]. В зависимости от предмета исследования единицами или «узлами» сети могут быть индивиды, группы или корпоративные образования – «сетевая структура представляет собой комплекс взаимосвязанных узлов. При этом конкретное содержание каждого узла зависит от характера той конкретной сетевой структуры, о которой идет речь»[5].

Изучение и анализ деятельности сетей позволяет достигать понимания принципов функционирования сложных систем межорганизационных отношений. В зависимости от типа систем межорганизационных отношений изучение сетей имеет место практически во всех отраслях знания: антропология, биология, химия, математика, социология, психология, экономика и т.д. Для общественных наук истоки теории сетей проистекают из социальной антропологии, психологии и биологии.

Большой вклад в понимание сущности и принципов сетевых форм организации внесла социология. В социальных науках о сетях можно говорить в двух аспектах: как о феномене социальной организации, существующем в реальности и как об инструментарии, позволяющем производить ее анализ.

Считается, что в экономику сетевой подход пришел именно из социологии, в частности из теории социального обмена Дж. Хоманса. По Дж. Хомансу «теория обмена имеет дело с социальным поведением как обменом деятельностью, осязаемой или неосязаемой и более или менее вознаграждаемой или ценной, между по меньшей мере двумя лицами»[10]. Социальный обмен по Дж. Хомансу базируется на бихевиористских психологических закономерностях. Дж. Хоманс постулировал, что поведение достаточно большого числа людей может трансформировать существующие социальные структуры и институты.

Сетевые формы организации в социологии изучались одним из выдающихся исследователей сетевых форм организации М. Кастельсом. Одним из предметов научного интереса М. Кастельса являлись глобальные процессы, происходящие в современном мире под влиянием развития информационных технологий. Революция в информационной технологии по М. Кастельсу является «отправным пунктом в анализе сложностей становления новой экономики, общества и культуры»[6], которая заложила фундамент для новой технологической системы, получившей распространение по всему миру. Изменения в материальной технологии происходили одновременно с изменениями в социальной и экономической структуре, т.к. относительно жесткие и вертикальноориентированные институты постепенно замещались гибкими и горизонтальноориентированными сетями. Согласно М. Кастельсу подход к организации как автономному агенту рыночной экономики должен быть заменен «концепцией возникновения международных сетей фирм и субединиц фирм, как базовой организационной формы информационно-глобальной экономики»[6]. Для М. Кастельса формирование международных деловых и культурных сетей и развитие информационной технологии – неразрывно связанные и взаимозависимые явления.